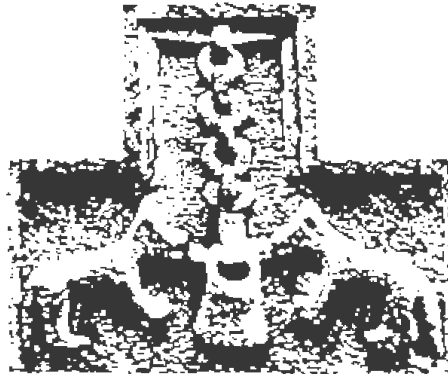


# UNIVERSIDAD IBEROAMERICANA

Estudios con Reconocimiento de Validez Oficial por Decreto Presidencial  
del 3 de abril de 1981



LA VERDAD NOS HARÁ LIBRES

**"PROYECTO TURÍSTICO SUSTENTABLE EN CACALOTEPEC, OAXACA"**

## **ESTUDIO DE CASO**

Que para obtener el grado de:

**MAESTRO EN ADMINISTRACION**

Presenta:

**HALIM MATOUK MATUK**

DIRECTOR: Mtro. Jorge Smeke Zwaiman

LECTOR 1: ·Mtro. Víctor Kagekiyo Kajihara Cruz

LECTOR 2: ·Mtro. Roberto Sánchez de la Vara

Contenido:

Índice.

1.	Antecedentes	3
2.	Introducción	7
3.	Fundamentación	18
4.	Análisis de los hechos	22
5.	Definición del problema	26
6.	Marco teórico	29
7.	Análisis FODA	31
8.	Planteamiento de propuestas posibles	33
9.	Fundamentación de la propuesta seleccionada	34
10.	Marco de aplicación	34
11.	Conclusión	35
12.	Notas	36
13.	Anexos	37

## 1 ANTECEDENTES

Comunidad Educativa Montessori, A.C. (CEMAC) es una asociación que se crea con el propósito de fomentar la educación Montessori en la Ciudad de México en el año de 1970.

Es creada por un grupo de 18 padres de familia (nueve matrimonios), no conformes con lo que la oferta educativa existente les ofrecía y que querían asumir plenamente la responsabilidad formativa y educativa de sus hijos.

Para lograr sus objetivos, cuentan con el apoyo de la Comunidad Montessoriana en México, en ese entonces encabezada por la señora Cato Hanrath, entrenadora Montessori holandesa, radicada en la Ciudad de México, representante de la Asociación Montessori Internacional y con la misión de consolidar la filosofía y el enfoque educativo de la Dra. María Montessori en nuestro país.

CEMAC, comienza su operación como escuela en 1972 con 7 niños, hijos de los padres de familia fundadores y para 1975, contaba ya con tres salones del nivel Casa de los Niños (preprimaria) con un total de 60 niños y una Comunidad de Padres de Familia de 50 personas responsables administrativamente del fortalecimiento de la Comunidad, pero sin posibilidades de intervenir en las decisiones pedagógicas, que corresponden al personal académico, supervisados por Cato Hanrath.

En 1975, una pareja de padres de familia, Esteban y Magdalena Bastián, promueven un campamento familiar de miembros de CEMAC en Sontecomapan, Ver. , con el fin de integrar a la Comunidad en una actividad de tiempo y convivencia completos.

A este campamento, asisten 7 familias y quedan motivados para repetir la experiencia, convocando a más familias de la comunidad.

A partir de ese evento, anualmente, el grupo entusiasmado, organiza varios campamentos y se va incrementando el número de asistentes; en algunas ocasiones fueron más de 120.

En Semana Santa de 1984, el grupo organiza un campamento en la península de Yucatán para conocer La Reserva de la Fauna Silvestre de Rio Lagartos, Yucatán. Desgraciadamente en el trayecto de ida, una de las familias sufre un accidente automovilístico y fallece toda la familia (dos adultos y tres niños) El resto del grupo, decide después de las ceremonias fúnebres, celebrar un campamento en Corral de Piedra, Edo. De México, para despedir a sus queridos compañeros.

En 1990, el grupo realiza durante diez días su Conmemorativo Campamento número 50 en el estado de Chiapas, con una asistencia de 9 familias (46 personas).

Ese mismo año, dos parejas integrantes de ese grupo, deciden fundar una empresa promotora del campismo familiar, invitando a varias familias del grupo campista a asociarse con ellos.

Así nace Promoción y Servicios Deportivos Tucán, S. de R.L. de C.V. en México, D.F. con el objetivo de promover el campismo familiar con venta de equipo, asesoría campista y organización de eventos para promover **“el arte de convivir con la naturaleza”**.

Logo:



**el arte de convivir con la naturaleza**

Experiencias realizadas por la empresa:



Cursos y excursiones de ascensos y escalada



Campamentos grupales



Excursiones y campamentos en Bicicleta de montaña



Conferencias y seminarios



Cursos y excursiones de buceo

Esta empresa abre sus puertas en 1991 al sur de la Ciudad de México y establece su tienda



en Insurgentes Sur, Delegación Tlalpan en la Ciudad de México, en una zona de gran circulación vehicular pero de poco tránsito peatonal .

Al poco tiempo de abrir la tienda, los directivos de la empresa, consiguen que la Asociación de Scouts de México, la nombre Tienda Oficial.

Una de las primeras actividades realizadas por la empresa, fue un campamento escolar en Cacalotepec, Oaxaca; organizado en noviembre de 1991 para Comunidad Educativa Montessori, A.C., con objeto de que sus alumnos de secundaria participaran en la vigilancia del desove de las tortugas Golfinas en una arribazón en la playa de La Escobilla, cerca de Puerto Ángel, Oaxaca.

Siendo la única empresa en la ciudad de México que brindaba los servicios de alquiler y reparación de equipo además de ofrecer asesoría campista a los clientes de la tienda, adquiere en poco tiempo prestigio y reconocimiento entre los practicantes de estas actividades pero que desgraciadamente no se ve reflejado en el volumen de ventas necesario para despegar con solvencia financiera. Finalmente, tiene que suspender actividades en diciembre de 1994, debido a la gran dificultad de participar en el sector sin respaldo financiero, ante la indiscriminada apertura comercial y la virtual desaparición del campismo familiar en nuestro país, debido sobre todo a la creciente inseguridad.

## 2 INTRODUCCIÓN

En octubre de 1990, un integrante del grupo campista de CEMAC, invita a su hermano y a tres familias de la comunidad a comprar con él, un terreno en Cacalotepec, Oaxaca con el propósito de tener un lugar permanente, vigilado y con infraestructura básica, para poder celebrar ahí los campamentos familiares del grupo. Los invitados aceptaron y se formalizó la compra en octubre de 1990, el importe total de la operación fue de \$ 70,000,000 (pesos de 1990)

Cacalotepec, Municipio de Tututepec, está situado a 12 kilómetros al oriente de Rio Grande y 36 km al poniente de Puerto Escondido, todos en el estado de Oaxaca.



Ubicación en la República

## UBICACIÓN:

El estado de Oaxaca colinda al Norte con los estados de Guerrero y Puebla; al Este con Chiapas y Veracruz; al Sur con el Océano Pacífico. El estado de Oaxaca tiene una superficie de 93,952 km<sup>2</sup>, lo que representa el 4.7 % de la superficie del país.



(INEGI)

Está dividido en 12 regiones: Cañada, Mazateca, Mixteca Baja, Mixteca Alta, Chinantla, Sierra Zapoteca, Región Mixe, Valle de Oaxaca, Mixteca de la Costa, Sierra del Sur, Istmo y Chimalapas.

Cuenta con 570 municipios (muchos, comparados con los 118 de Chiapas). De los 570 municipios, 418 cuentan con una población predominantemente indígena. 412 de ellos eligen a sus autoridades de manera tradicional, en asambleas.



Oaxaca es uno de los estados con menor densidad de población, con 34 habitantes/ km2, mientras Chiapas cuenta con unos 53 habitantes/km2 (INEGI 2000).

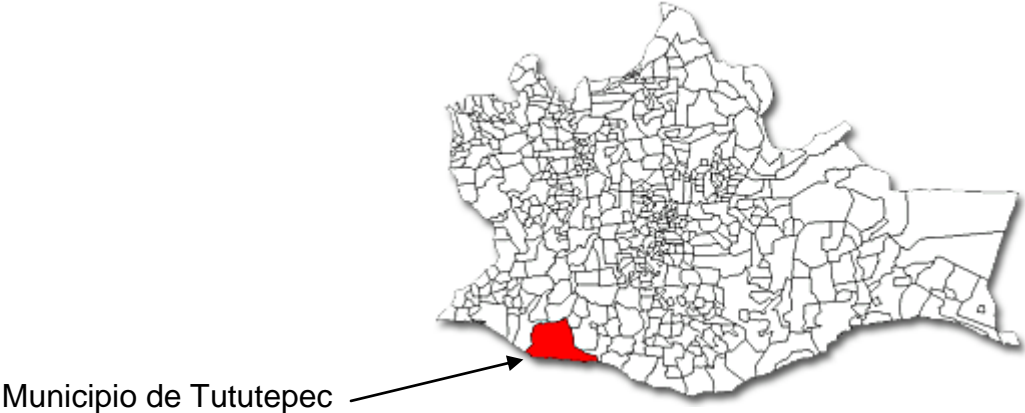
**ZONAS DE OAXACA:**



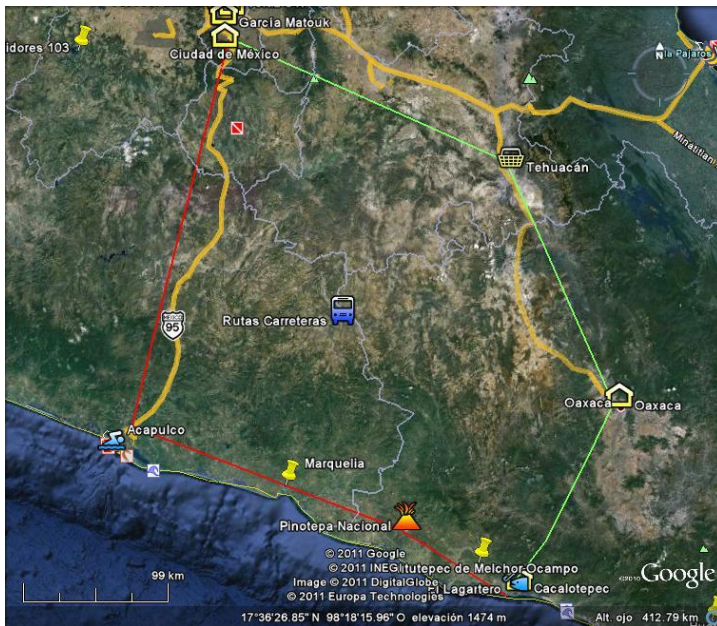
(INEGI)

El municipio de Villa de Tututepec de Melchor Ocampo, está situado en la Mixteca de la Costa

**MUNICIPIOS DE OAXACA:**



(INEGI)



## ACCESOS

### Rutas carreteras

Las rutas carreteras para llegar al lugar son, vía Acapulco y Pinotepa Nacional, o vía Tehuacán y Oaxaca. Ambas rutas permiten llegar desde la Ciudad de México en aproximadamente 10 horas de manejo en automóvil.

Actualmente están en construcción, una nueva carretera de la Ciudad de Oaxaca a Puerto Escondido que reducirá en aproximadamente dos horas el trayecto desde la Ciudad de México; y la autopista costera de Acapulco a Salina Cruz que formará parte de la autopista costera del Pacífico que también recortará en un par de horas el trayecto a Cacalotepec.

El Aeropuerto más cercano está en Puerto Escondido a 36 km de Cacalotepec..



## LA REGIÓN

La comunidad, está relacionada cultural y comercialmente con la Costa Chica de Guerrero, toda la costa de Oaxaca, parte de la de Chiapas y con los valles centrales de Oaxaca.



## LA ZONA

Desde Marquelia en el estado de Guerrero hasta Huatulco en Oaxaca, se ha popularizado el acampar en playas en las temporadas vacacionales, ( por ejemplo en

las Lagunas de Chacahua), aunque para esto la única facilidad que se tiene, salvo escasas excepciones, es el amontonarse junto a las palapas que sirven comida en las playas contando con servicios sanitarios básicos y en general deprimentes, o en playas vírgenes muy bellas pero inseguras.

En la visita de campo para conocer el terreno que realizaron los invitados a participar en el proyecto, este se encontraba lleno de huizache y con algunas partes inundadas, por lo que el grupo lo comenzó a llamar coloquialmente **“Los Pantanos de López”**, apellido del promotor del proyecto.

El terreno forma parte de la “Colonia Agrícola de Río Grande”, fundada por el Presidente Lázaro Cárdenas y fue posible adquirirlo en propiedad ya que esa figura jurídica permite la propiedad privada y su enajenación a una persona física.

Para acelerar la adquisición, con el impedimento legal de enajenar un predio perteneciente a una Colonia Agrícola a nombre de una persona moral; y con la incertidumbre de la figura jurídica adecuada para lo mismo, los adquirentes decidieron hacer la compra a nombre del promotor de la idea, con el espíritu de copropiedad pero tratando de evitar sus inconvenientes.

Para formalizar lo anterior, los socios, celebraron entre ellos un contrato de sociedad y mandato declarando que: desean adquirir el predio constituyendo una sociedad mercantil de responsabilidad limitada. Para no retrasar la operación, ya que la propiedad debe ser desincorporada de la colonia agrícola federal “Río Grande” para poder ser adquirida por una persona moral, desean que uno de ellos la adquiera a su nombre y por cuenta de todos, para posteriormente incorporarla al patrimonio de la sociedad.

## LOS SOCIOS:

nombre	edad	profesión	ocupación	hijos
CHAVA	79	contador público	jubilado de asesoría fiscal	5
SHRI	68	doctor en sismología	investigador universitario	2
BENÉVOLO	68	arquitecto	académico universitario	4
LÓPEZ	63	contador público	promotor inmobiliario	2
OSCAR	60	ingeniero civil	constructor	2



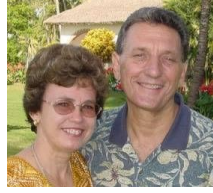
### EL SITIO

Cacalotepec, Oaxaca

El poblado de Cacalotepec, pertenece al municipio de la Villa de Tututepec de Ocampo en Oaxaca, tiene una traza urbana reticular de aproximadamente 16 manzanas, está sobre la carretera que va de Rio Grande a Puerto Escondido.

Su población permanente es de aproximadamente 450 habitantes, aunque tiene una población flotante de aproximadamente 400 personas más, que asisten a los

servicios que presta , una Misión Protestante,



fundada y dirigida por Duane & Sue Kershner desde 1990.

Duane y su esposa Sue, llegaron a Cacalotepec desde Lamed, Kansas, después de que según sus propias palabras, recibieron en 1989 durante un viaje la revelación de en donde deberían fundar su Misión. (<http://www.rocablanca.org/index.html>)

Roca Blanca Base funciona como escuela de Biblia, presta servicios de educación básica, media y de Medicina oftalmológica, dental y de emergencias, a toda la región.

Esta institución es muy apreciada en toda la región por la labor que realiza.

Las actividades productivas de los pobladores de Cacalotepec, son, la pesca, la agricultura, la ganadería y eventualmente los servicios turísticos, como el buceo y la pesca en el mar desde la playa de Roca Blanca aledaña al poblado.



**SALIDA DE PESCADORES EN LA MADRUGADA**



En 2010, se construyó a la orilla del poblado en la margen del río Cacalotepec, un vivero para una empresa local dedicada a la producción de limón, papaya y jitomate, en una superficie cubierta de aproximadamente 2 hectáreas. Actualmente está en producción.

Aunque la relación con los pobladores siempre ha sido muy buena, en los últimos años (desde 2007, aproximadamente) los pobladores han comenzado a sospechar de vínculos de algunos de los miembros de la comunidad con alguna actividad ilegal, como pudiera ser el trasiego de altamar a tierra firme, de droga proveniente de algún país centro o sudamericano. Esto se detectó por el súbito incremento del nivel de vida de algunos de los miembros de la comunidad.



## EL LUGAR: ROCA BLANCA

La playa toma su nombre de la isla de roca cubierta de guano de gaviota y pelicano que se encuentra a 950 metros de la playa y tiene aproximadamente 150 metros de diámetro.



Roca Blanca es muy frecuentada por grupos que vienen desde Puerto Escondido a realizar buceo libre y con equipo; y a practicar la pesca submarina.



## ROCA BLANCA





## EL TERRENO

Desde La compra del predio se han realizado en Los Pantanos de López, aproximadamente 25 campamentos familiares con una asistencia variable de entre 30 y 120 personas en cada ocasión.



### **3 FUNDAMENTACIÓN**

21 años después de la compra del terreno, las cinco familias propietarias del predio (la del autor es una de ellas) y promotoras de la realización de campamentos en el, han cambiado en su conformación, actitudes, aptitudes y visión; y asimismo se preguntan sobre la vocación y misión del apreciado terreno. Cabe resaltar que la formación profesional y experiencia laboral de cuatro de los cinco dueños tiene que ver con la creación, dirección y consultoría de empresas.

La actividad campista sostenida durante esos 21 años y la realidad manifiesta del interés de la nueva generación de las familias fundadoras por continuar, me permiten la oportunidad de plantear una solución sustentable en términos ambientales, culturales, sociales y económicos.

Durante este lapso, se han emprendido algunas acciones para generar ingresos solamente con el propósito de costear los gastos de mantenimiento del lugar como son: el pago anual a un administrador (tío del anterior dueño del predio con residencia en la vecina población de Rio Grande, técnico en refrigeración con prestigio y buenas relaciones en la región); y el mantenimiento de la infraestructura.

Estas acciones han sido, recolección y venta (en su caso) del coco que producen las cerca de 300 palmeras cocoteras y la siembra de cacahuete y limón sin resultados positivos, esto debido al suelo arenoso del terreno colindante con la playa.

En 1991, los nuevos propietarios del terreno, iniciaron pláticas con las autoridades y pobladores del lugar para colaborar con mejoras en la infraestructura del lugar, se decidió arreglar la terracería que va desde la carretera a la cooperativa de pescadores que está en playa de Roca Blanca, incluyendo la construcción de un puente para librar el canal que rodea por la parte posterior el terreno y une el estero del rio Cacalotepec con la laguna del Lagartero.

La obra se realizó con la aportación del material por parte de los propietarios del terreno y la mano de obra de la comunidad.

Acciones para el acondicionamiento del terreno con propósitos campistas:

- Deshierbado y limpieza: se realiza cada vez que se va a realizar un campamento



- Cercado con alambre de púas y madera de mangle: se revisa y renueva periódicamente para evitar invasiones



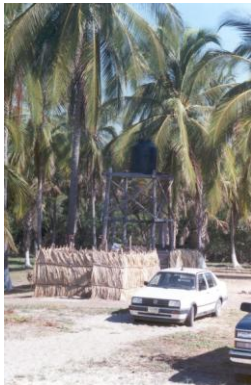
- Limpieza de pozo de agua: se revisa y desasolva periódicamente



- Construcción de torre de troncos de palmeras para depósito elevado de agua y regaderas: la torre y el depósito de agua están permanentemente y la instalación hidráulica se monta antes de cada campamento y se desmonta al final para evitar robo de la misma.



- Compactación de camino interior y zona de estacionamiento sin pavimentación adicional: se ha conservado en buen estado y se renueva antes de cada campamento.



- Construcción de 4 fosas sépticas para sanitarios con depósito de agua: las fosas y los depósitos superficiales de agua están permanentemente ahí y las cabañas y mobiliario se montan y desmontan en cada campamento.



- Construcción de una palapa de 22 x 8 metros: la gran palapa ya se fue volando con algún ciclón, pero se volvió a construir con un diseño mejorado y ha resistido. Periódicamente se resana para estar en condiciones de uso para campismo familiar (zona de cocinas y comedores).



- Construcción de una choza para el personal de apoyo y vigilancia: esta choza ya se derrumbó, debido a que nunca se habito permanentemente por el temor del velador a sufrir agresiones estando alejado del asentamiento urbano.



#### 4 ANÁLISIS DE LOS HECHOS

- En octubre de 1990, un grupo de cinco personas adquieren un terreno sobre la playa en Cacalotepec, Oaxaca, con una superficie de 52 mil metros cuadrados ( 5.2 hectáreas ), tiene frente al Sur en 470 ml. con la playa de Roca Blanca y una profundidad promedio de 100 ml. Está rodeado de agua por la playa, un estero que forma la desembocadura del rio Cacalotepec y un canal que une ese estero con la Laguna del Lagartero, situada aproximadamente a un kilómetro del terreno.



- En tiempo de lluvias se inunda una pequeña parte de la porción central del terreno por la creciente del canal que une el estero con la laguna del Lagartero



zona inundable

- El terreno se compra a nombre del promotor de la idea, que es persona de toda la confianza de los otros cuatro adquirientes y a la fecha no se ha modificado el status de propiedad del predio.
- En diciembre de 1990 se realiza en Cacalotepec el primer campamento de la comunidad campista de CEMAC, integrada por los socios del terreno y sus familias amigas.



Diciembre de 1990

- Este primer campamento se instala en las dunas del estero del río Cacalotepec, ya que el terreno estaba lleno de hierba y parcialmente inundado por el canal posterior; y a él asisten aproximadamente 60 personas



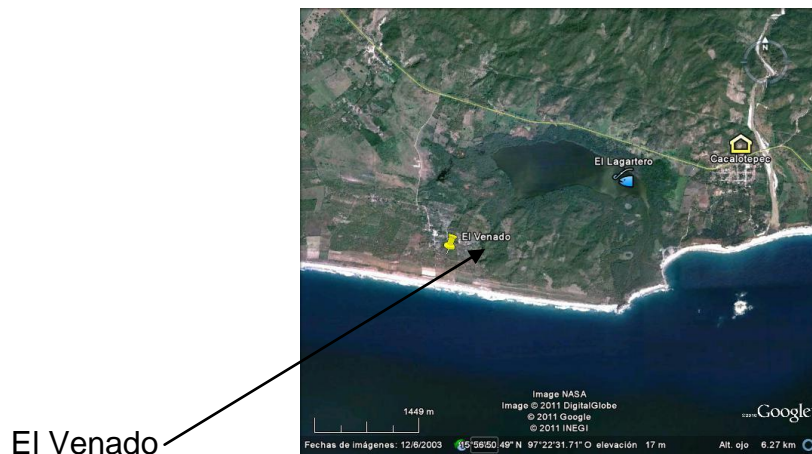
Puesta del sol en diciembre de 1990

- Desde entonces a la fecha, se han realizado 22 campamentos a los que han asistido entre 20 y 112 personas. 20 de estos campamentos han sido de carácter familiar y se realizaron en las vacaciones de semana santa o de fin de año, uno fue escolar como base para asistir al desove de Tortugas Golfinas y otro fue con carácter de investigación científica, como base para el equipo de investigadores que realizó en 1999 un proyecto para un Sistema de Bombeo por Energía de Oleaje (SIBEO) a la laguna del Lagartero para analizar la factibilidad de explotación de la siembra de camarón en la misma.
- En alguno de los campamentos de la primera década, un biólogo invitado al campamento comentó de las condiciones muy adecuadas para la cría de pericos.
- En los campamentos celebrados desde 1990, nunca fue necesaria una infraestructura especial de vigilancia para dar seguridad a los acampadores, pero en la Semana Santa de 1997, un grupo pequeño de acampadores (aproximadamente 20), fue asaltado en la primera noche de su campamento por unas personas pertenecientes a la comunidad vecina de El Venado y



amenazados con armas de fuego, se les conminó a no salir de sus tiendas de campaña y a entregar todo el dinero (exclusivamente) pues al decir de los asaltantes “no tenían trabajo y sus hijos debían comer”.

- A partir de ese suceso, para todos los campamentos realizados, se establece contacto con las autoridades del poblado para contratar policías municipales o pobladores que quieran realizar la labor de vigilancia.
- En el sitio, no ha vuelto a suceder ningún evento violento de esa índole desde entonces, aunque en el poblado vecino de El Venado, en 2008 hubo algunas invasiones de predios agrícolas que fueron abandonados posteriormente.



- Estos hechos han suscitado en algunos de los propietarios del terreno temores con respecto al futuro del hasta ahora paradisíaco lugar de **“Los Pantanos de López”**.
- En 1991 y 1992, se realizaron obras de infraestructura en el poblado con la cooperación de la comunidad.
- Se hicieron obras para acondicionar la infraestructura campista en el terreno.

## 5 DEFINICIÓN DEL PROBLEMA

21 años de convivencia, cambios generacionales y el compromiso contraído implícitamente con el desarrollo de la comunidad, hacen pensar a los propietarios del inmueble, que es necesario redefinir la vocación y misión del tan disfrutado lugar.

Ya no a todos los copropietarios les gusta la idea de seguir acampando en la playa, o no lo pueden hacer en las condiciones que hasta ahora lo han hecho, pero desean seguir vacacionando y disfrutando el sitio; sin embargo a la mayoría de los miembros de la siguiente generación de sus familias, si les interesa seguirlo haciendo.

Lograrlo a pesar de los temores de invasión de algunos de los copropietarios; y el ambiente de inseguridad es un gran reto.

Actualmente, para poder disfrutar del sitio, es necesario, con anticipación, mandar montar la infraestructura hidráulica y sanitaria y deshierbar el lugar, así como conseguir el personal de vigilancia necesario.

El problema a resolver, es diseñar e implementar la estrategia que permita lo que es la voluntad de todos los copropietarios: conservar el lugar, desarrollar un plan productivo con principios y criterios de sustentabilidad integral: bajo impacto ambiental, respeto cultural, responsabilidad social y factibilidad económica para garantizar la supervivencia del proyecto y el disfrute de tan preciada actividad.

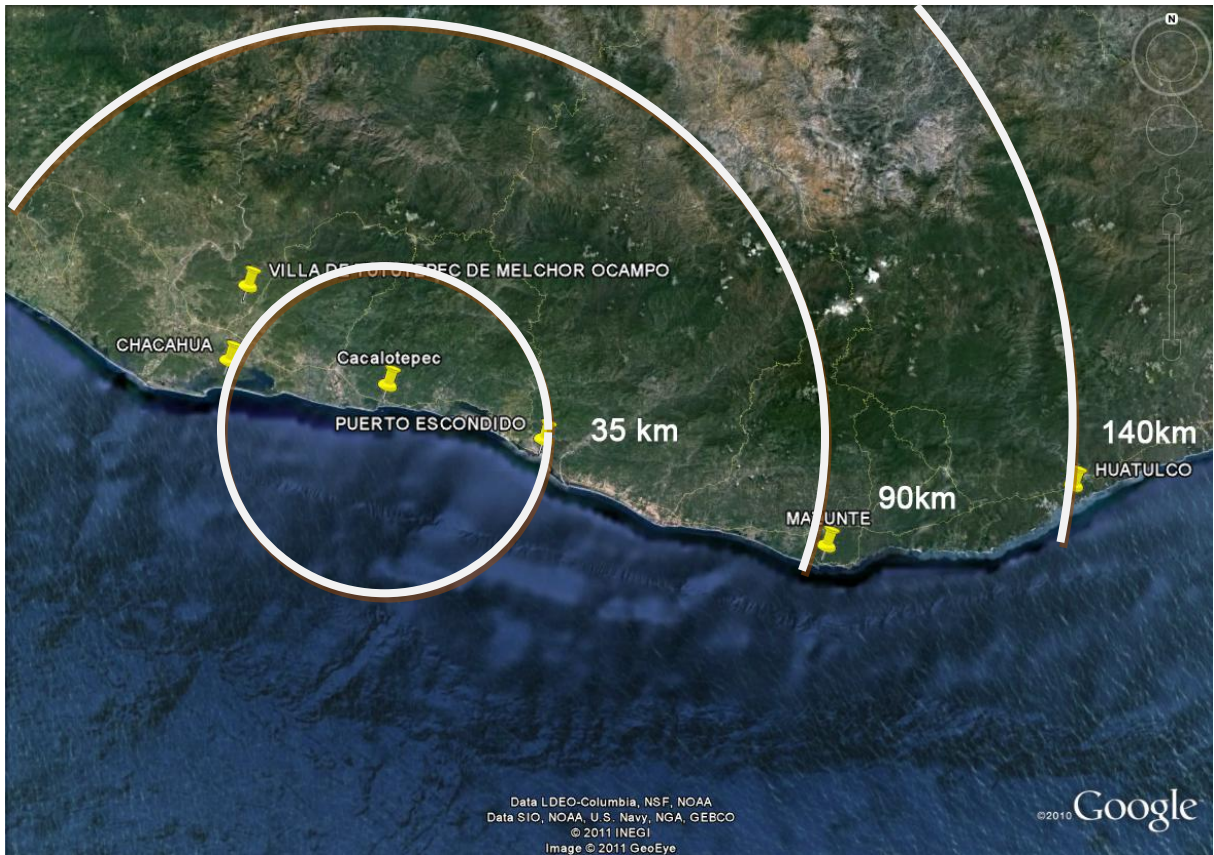
Otra parte del problema reside en la absurda indiferencia y en algunos casos franca oposición de todo tipo de autoridades, hacia el fomento y promoción de las actividades campistas en un país con clima ideal para practicarlas todo el año; además del atractivo de la riqueza y diversidad cultural, artística, artesanal, gastronómica, etc. etc. que ofrece la república Mexicana

Muestra de esto es la saturación por parte del turismo campista proveniente de regiones con climas extremos, de los pocos sitios debidamente acondicionados en prácticamente toda la república..

“Turismo Sustentable: Es aquel turismo que cumple con las siguientes directrices: 1. Dar un uso óptimo a los recursos ambientales que son un elemento fundamental del desarrollo turístico, manteniendo los procesos ecológicos esenciales y ayudando a conservar los recursos naturales y la diversidad biológica. 2. Respetar la autenticidad sociocultural de las comunidades anfitrionas, conservar sus activos culturales arquitectónicos y sus valores tradicionales, y contribuir al entendimiento y a las tolerancias interculturales. 3. Asegurar unas actividades económicas viables a largo plazo, que reporten a todos los agentes, beneficios socioeconómicos bien distribuidos, entre los que se cuenten oportunidades de empleo estable y de obtención de ingresos y servicios sociales para las comunidades anfitrionas, y que contribuyan a la reducción de la pobreza”.

CONANP Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas  
ESTRATEGIA NACIONAL PARA UN DESARROLLO SUSTENTABLE DEL  
TURISMO Y LA RECREACIÓN EN LAS ÁREAS PROTEGIDAS DE MÉXICO





## DISTANCIAS A ZONAS DE INTERÉS CERCANAS

**Distancia de Cacalotepec a:**

<b>Rio Grande, Oaxaca</b>	<b>12 km</b>
<b>Puerto escondido, Oaxaca</b>	<b>35 km</b>
<b>Villa Tututepec de Melchor Ocampo (cabecera Municipal)</b>	<b>36 km</b>
<b>Pinotepa Nacional, Oaxaca</b>	<b>107km</b>
<b>Marquelia, Guerrero</b>	<b>187 km</b>
<b>Acapulco, Guerrero</b>	<b>351 km</b>
<b>México, D.F.</b>	<b>731 km</b>
<b>Oaxaca, Oaxaca</b>	<b>293 km</b>

## 6 MARCO TEÓRICO

Este caso ha sido preparado basándonos en una situación real y actual, con propósito de ser utilizado como caso de estudio en las materias de Administración y Pensamiento Estratégico del plan de estudios de la Licenciatura en Administración correspondientes al Plan de Estudios. Asimismo para la materia de Planeación Estratégica de la Maestría en Administración..

Lo anterior como instrumento para la ejercitación y aplicación del modelo FODA (Fuerzas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas), un modelo de análisis estratégico creado por Albert Humphrey (1926-2005) junto con un equipo de investigadores del Instituto de Investigación de la Universidad de Stanford a partir de 1960.

El análisis FODA, en términos generales, pretende analizar las actividades de una organización con respecto a dos factores: el ámbito interno y el entorno externo. Los órganos directivos, deben ser conscientes de los elementos del FODA y de sus implicaciones e interacción en la misma, para poder formular estrategias y tácticas para el corto, mediano y largo plazo.

El ámbito interno, lo conforman las **Fortalezas** y las **Debilidades**, que surgen del análisis de los recursos y las capacidades; y la organización tiene sobre ellos cierto grado de control directo.

El entorno externo, está conformado por las **Oportunidades** y **Amenazas** sobre las que la organización no tiene ningún control directo.

**FODA SIMPLE:** La matriz Foda simple es el listado exhaustivo y debidamente agrupado de los factores que afectan la realidad de la organización:

- 1.- Fortalezas de recursos y capacidades competitivas internas
- 2.- Oportunidades externas en el medio de la organización
- 3.- Debilidades internas y deficiencias competitivas
- 4.- Amenazas externas en el entorno y el mercado de la organización

**FODA CRUZADA:** Es la interacción de factores de un sector (interno o externo), del análisis con uno del otro sector; lo cual nos permite agrupar en cuatro grupos de interacciones la potencialización de fortalezas, aprovechamiento de oportunidades, la reducción o eliminación de debilidades y la reducción en su caso de los efectos de las amenazas.

## MATRIZ FODA CRUZADA

		ANALISIS DEL ENTORNO	
		OPORTUNIDADES	AMENAZAS
ANALISIS INTERNO	FORTALEZAS	<p><b>CRUCES FO</b> ¿Cuáles son las oportunidades que puedo aprovechar gracias a mis fortalezas</p>	<p><b>CRUCES FA</b> ¿Cómo puedo contrarrestar las amenazas externas con base en mis fortalezas?</p>
	DEBILIDADES	<p><b>CRUCES DO</b> ¿Qué debo hacer para que mis debilidades no me hagan desperdiciar las oportunidades que tenga?</p>	<p><b>CRUCES DA</b> ¿Qué puedo hacer para que las amenazas no me afecten debido a mis debilidades?</p>

## 7. Análisis FODA

"PROYECTO TURÍSTICO SUSTENTABLE EN CACALOTEPEC, OAXACA"			
FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
F1: firme y antigua amistad entre los copropietarios	O1: aeropuerto cercano	D1: desconocimiento del potencial del mercado campista en Oaxaca	A1: creciente inseguridad para acampar
F2: prolongada experiencia campista de los copropietarios en especial, en campismo familiar	O2: acceso a mano de obra en el poblado (empleados, obreros, vigilancia y promoción)	D2: lejanía por vía terrestre del mercado potencial	A2: invasiones en comunidades cercanas
F3: experiencia y conocimientos administrativos de los propietarios	O3: falta de competencia con infraestructura campista adecuada	D3: figura legal de propiedad poco propicia para toma de decisiones	A3: Fenómenos naturales como ciclones, tormentas y sismos
F4: localización, proporciones, dimensiones e instalaciones adecuadas para turismo ecológico	O4: toma de conciencia generalizada de la necesidad de sustentabilidad ambiental	D4: Edad de los copropietarios	A4: atractivo turístico de sitios cercanos (Lagunas de Chacahua, Puerto Escondido, Mazunte, Huatulco)
F5: certeza de tenencia y propiedad	O5: vecindad con organización altruista prestigiada	D5: poca visión de los dueños para el aprovechamiento empresarial del terreno	A5: cambios de la naturaleza de la relación con algún sector de la población.
F6: Relación prolongada con los habitantes del poblado	O6: suministros accesibles	D6: falta de interés de los dueños para radicar en el sitio	A6: emigración de la fuerza laboral
F7: condiciones ambientales adecuadas para actividades productivas agrícolas, de pesca y avícolas	O7: factibilidad de explotación agrícola, camaronera y de aves	D7: capacidad económica limitada para invertir	
F8: Prestigio y reconocimiento social en la región del administrador del sitio.	O8: edad de los hijos de los copropietarios	D8: inconveniencia de ocupación del terreno en grupos pequeños.	
F9: unanimidad de los dueños, del deseo de operaciones futuras integralmente sustentables	O9: mercado creciente de turismo ecológico en México.	D9: inundaciones en la parte central del sitio en época de lluvias y en ciclones	
F10: Contacto cercano de los socios con tecnologías y sistemas adecuados para realizar instalaciones seguras y sustentables.	O10: construcción de carreteras que harán más accesible el sitio.	D10: Alta dificultad para sembrados agrícolas en las dunas de arena colindantes con la playa	
	O11: existencia de sitios turísticos con enfoque ecológico atractivos cercanos		
	O12: reanudar la recolección y venta de coco en el predio		

# MATRIZ FODA CRUZADA

		ANÁLISIS DEL ENTORNO		
		OPORTUNIDADES	AMENAZAS	
		CRUCES FO	CRUCES FA	
ANÁLISIS INTERNO	FORTALEZAS	F4,F9,O1: aprovechar las carecterísticas e instalaciones del sitio con promoción dirigida a turismo aereo dada la cercanía del aeropuerto	F3,F6,A1,A5: aprovechar relación con pobladores y prestigio del administrador para establecer y capacitar equipo de vigilancia	
		F2,F3,O2,O9: capacitar a personal conocido de la localidad para operación campista y administrativa	F6,F8,A2,A5: aprovechar prestigio del administrador y relación con pobladores y para prevenir invasiones	
		F2,F4,O3,O4,O9: desarrollar una empresa de turismo sustentable, aprovechando experiencia campista y sitio con ubicación e instalaciones propicias ante un vacío de oferta adecuada	F2,F4,A4: diferenciar y fortalecer ventajas competitivas (privacidad, calidad, instalaciones y servicios) para atraer mercado diferenciado	
		F1,F4,F7,F9,O4,O9: conjuntar voluntad de los socios con toma de conciencia generalizada para emprender operaciones integralmente sustentables	F6,F7,F8,F9,A5: propalar entre los habitantes de Cacalotepec las ventajas que para la población y sus integrantes pueda tener su incorporación en una actividad productiva, integralmente sustentable	
		F7,F9,O7: reforzar vocación sustentable con explotación agrícola, de camarones y aves en condiciones ambientales propicias	F3,F10, A3: Construir instalaciones seguras con criterios de sustentabilidad integral, aprovechando los vínculos de los socios con instituciones de educación superior.	
		F2,F4,F9,O11: promocionar los servicios de campismo familiar sustentable en los sitios turísticos cercanos	F2,F3,F6,A6: utilizar la experiencia campista y administrativa; y la relación con los habitantes del poblado para reducir la necesidad de emigrar de la fuerza laboral	
			CRUCES DO	CRUCES DA
	DEBILIDADES	D2,O10: difundir la construcción de las nuevas carretras de acceso a la zona para reducir la imagen de lejanía	D6,A1,A2: la posibilidad de radicar temporal o intermitentemente en la localidad reduciría la amenaza de inseguridad y de invasión.	
		D3,D4,O8: dada la edad de los copropietarios y para que la nueva generación pueda planear el futuro del sitio, es necesario diseñar una forma de propiedad agil y versatil	D8,A1,A2: al reducir la amenaza de inseguridad, se aumentaria la posibilidad de permanencia segura de grupos pequeños.	
		D1,D3,D5,D7,O3,O6,O7: diseñar y seleccionar figuras de inversión para aprovechar oportunidades de operación adecuadas	D1,D2,D6,A1,A2: no importando la figura de empresa propuesta, es conveniente contratar a personal de la localidad, porque reduce los riesgos.	
		D1,D5,O3,O5,O8,O9: conocer a fondo las condiciones locales por mediode estudios de mercado, para aprovechar el crecimiento nacional del turismo ecológico	D5,D7,A4,A5: instalar una empresa de turismo de bajo impacto, permitiría tener capacidad de inversión propia y asimismo, ofrecer fuentes de trabajo a la comunidad.	
		D10,O7,O12: criar cotorros, cosechar cocos y comercializar ambos en la zona de dunas que no tienen muchas posibilidades de explotación agrícola	D9,A3: integrar sustentablemente la inundación por la creciente del canal para ambientar el tránsito a través del sitio	



## **8. PLANTEAMIENTO DE PROPUESTAS POSIBLES**

- 8.1 Vender el terreno, dadas las condiciones de: edad de los socios, escasa perspectiva de disfrutar el sitio y las instalaciones, posibilidades de invasión e inseguridad ante posibles actos delictivos, además de la capacidad reducida de inversión.
- 8.2 Establecer permanentemente las instalaciones campistas hasta ahora desmontables, organizarlas administrativamente y promocionarlas para operación externa.
- 8.3 Conseguir financiamiento para desarrollar un proyecto turístico sustentable, basado en la tradición campista de los socios y del sitio, pero con diseño basado en la amplia gama de sofisticación, comodidades y complementos para instalaciones integralmente sustentables.
- 8.4 Invitar a nuevos socios para invertir en el proyecto descrito en la propuesta 8.3
- 8.5 Comercializar el coco de las palmeras existentes. Cultivar y explotar alimentos que crezcan en la arena. Implementar y operar un criadero de pericos.

## **9. FUNDAMENTACIÓN DE LA PROPUESTA SELECCIONADA**

La propuesta seleccionada, es una combinación de las propuestas 8.2, 8.3 y 8.5, fundamentada por los siguientes factores:

La firme amistad de los propietarios, aunada a su experiencia campista y su prolongada práctica empresarial y administrativa, además de las condiciones favorables (ubicación, proporciones, dimensiones y clima) del sitio permiten suponer que una empresa de Turismo Sustentable con una amplia gama de servicios de hospedaje (campismo tradicional, parque para vehículos campistas, cabañas con cómodas instalaciones) y servicios complementarios de alimentos, experiencias y talleres, apoyada en la amplia capacitación de personal del poblado anfitrión en la prestación de servicios, tendría éxito con las premisas de bajo impacto ambiental, colaboración con la cultura anfitriona y cooperando para establecer fuentes de trabajo que reducirían la emigración y las actividades delictivas en el poblado.

Lo anterior, se ve reforzado con la voluntad de los propietarios de realizar operaciones integralmente sustentables en la comunidad anfitriona y con el crecimiento sostenido del mercado de turismo ecológico y la maduración de la conciencia ambiental, tanto en el ámbito nacional como internacional.

## **10. MARCO DE APLICACIÓN.**

El estudio, análisis y planteamiento de propuestas de solución de este caso, son pertinentes no solo académicamente dada la importancia de los factores que intervienen en las diferentes propuestas de solución; además al ser un caso real, pretende ser un instrumento para así mismo, completar el análisis y la aplicación por parte de los propietarios del terreno, de la solución que les resulte más adecuada.

## **11. CONCLUSIÓN.**

La utilización sistemática del Modelo FODA y sus variantes, permite que el análisis de los hechos relevantes, sus efectos con visión sistémica y la selección de propuestas adecuadas tengan una exitosa implementación.

El presente trabajo, se inició con el objetivo de formar una base de hechos, datos y relaciones, interconectados entre sí con una visión sistémica, o sea no considerados como elementos aislados sino formando parte de un sistema socio-económico, con conflictos por resolver y con la necesidad de generar a estrategias a corto mediano y largo plazo.

Creo que los objetivos se lograron razonablemente y tanto su adecuada aplicación académica como la solución eficiente del problema real, dependerán de la profundización en el conocimiento de los factores esenciales y la actualización de las variables que conforman el sistema.

La propuesta seleccionada, trata de mostrar una visión integral de sustentabilidad, necesaria para lograr desarrollo a largo plazo, sobre todo en actividades tradicionalmente desdeñadas y poco atendidas por las autoridades responsables de su promoción.

Creo que se dan casi todas las condiciones necesarias para lograr dar forma y convertir en realidad la propuesta seleccionada. La única condición no lograda y que ha sido el factor más importante en la reducción de las actividades turísticas ( especialmente campistas ) es la de seguridad.

## **12 NOTAS:**

**12.1** La información contenida en el cuerpo principal del presente trabajo, fue personalmente recabada por el autor.

**12.2** Las fotografías en el cuerpo principal, que no indican la fuente de donde fueron obtenidas fueron realizadas por el autor.

**12.3** Las imágenes aéreas fueron obtenidas de Google Earth

**12.4** Toda la información del cuerpo de anexos, fue obtenida en los documentos existentes en el sitio web de INEGI (Instituto Nacional de Estadística y Geografía )

**12.5** El Marco teórico y las matrices FODA, fueron construidas con base en las siguientes notas:

12.5.1 FODA Nota técnica elaborado por Jorge Humberto Mejía M. , Escuela de Negocios del Departamento Académico de Administración y Contabilidad (DAAC) del ITAM

12.5.2 Planeación Estratégica, Documento elaborado por el Mtro. Víctor Kagekiyo Kajihara Cruz, del Departamento de Estudios Empresariales de la Universidad Iberoamericana, Ciudad de México.

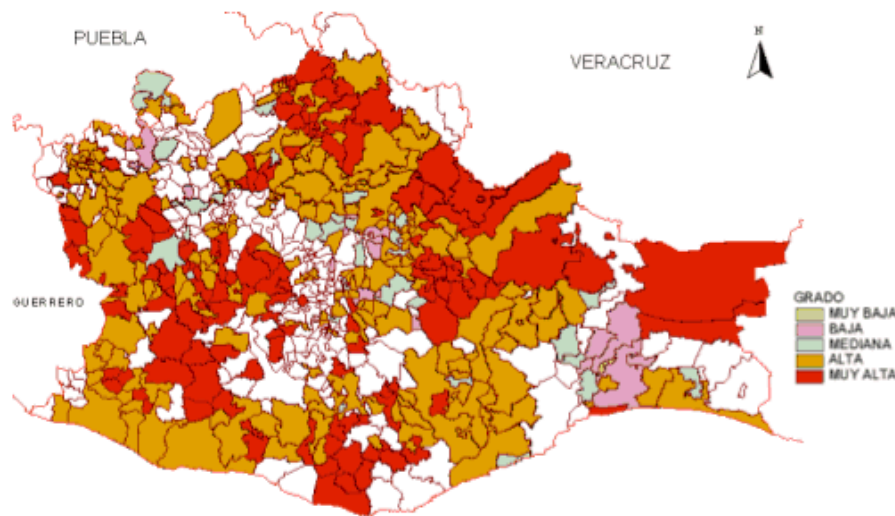
## 13 ANEXOS



### ESQUEMA CARRETERO DEL ESTADO DE OAXACA

De acuerdo con los indicadores socioeconómicos del Consejo Nacional de Población (CONAPO), Chiapas, Oaxaca y Guerrero conforman un triángulo de pobreza extrema en el sur del país (2000).

Un 29.5% de los municipios son considerados de alta marginación y un 46.5% de muy alta marginación. Las regiones más afectadas son la Mixteca, la Sierra Sur, la Cañada y la Costa.



### MARGINACIÓN

## MUNICIPIO VILLA DE TUTUTEPEC DE MELCHOR OCAMPO



POBLADOS Y COMUNICACIONES

### HISTORIA

El tiempo más viejo habla del señorío o reino de Tututepec como un Estado multiétnico gobernado por la nobleza mixteca. Del existir del pueblo mixteco ÑUU SAVI 'los hijos de la lluvia' hay referencias que datan hacia 1400 a. C., se sabe de aldeas agrícolas sedentarias en la Mixteca Alta (Montaña y Valle de Nochixtlán) y Baja (Serranía-Costa) en Oaxaca. Es a partir del 500 a. C y hasta el 750 a. C. donde se ubica la jerarquización de centros urbanos y sociedades complejas en las cuales se registra estratificación social, arquitectura, escritura, calendario, cultivos, sistemas de riego, etc.

Las crónicas dividen a la Mixteca en cuatro grandes provincias, Coixtlahuaca, Tilantongo, Tlaxiaco y Tututepec. Según crónicas del código Mendoza y las crónicas, toda la Mixteca estaba sometida a los aztecas con excepción de Tututepec.

El origen de Tututepec se remonta al año 1000 d.c. a partir del gobierno unificador de la Mixteca, el Señor Venado Garra de Tigre, quien accedió al trono merced a una alianza matrimonial. Dicho Señorío estableció alianzas matrimoniales con señoríos de la Mixteca Alta, que lo configuró como un Estado poderoso. La extensión territorial que ocupaba era alrededor de 25 000 Km<sup>2</sup>, lo que lo hacía complejo y heterogéneo. En su espacio habitaron mixtecos, chatinos, nahuas, chontales y zapotecos.

En 1522 Tututepec fue conquistado por los españoles bajo el mando del conquistador Pedro de Alvarado. La fundación del pueblo se remonta al 16 de marzo de 1522, hecho que refiere a Tututepec como el pueblo más antiguo de Oaxaca.

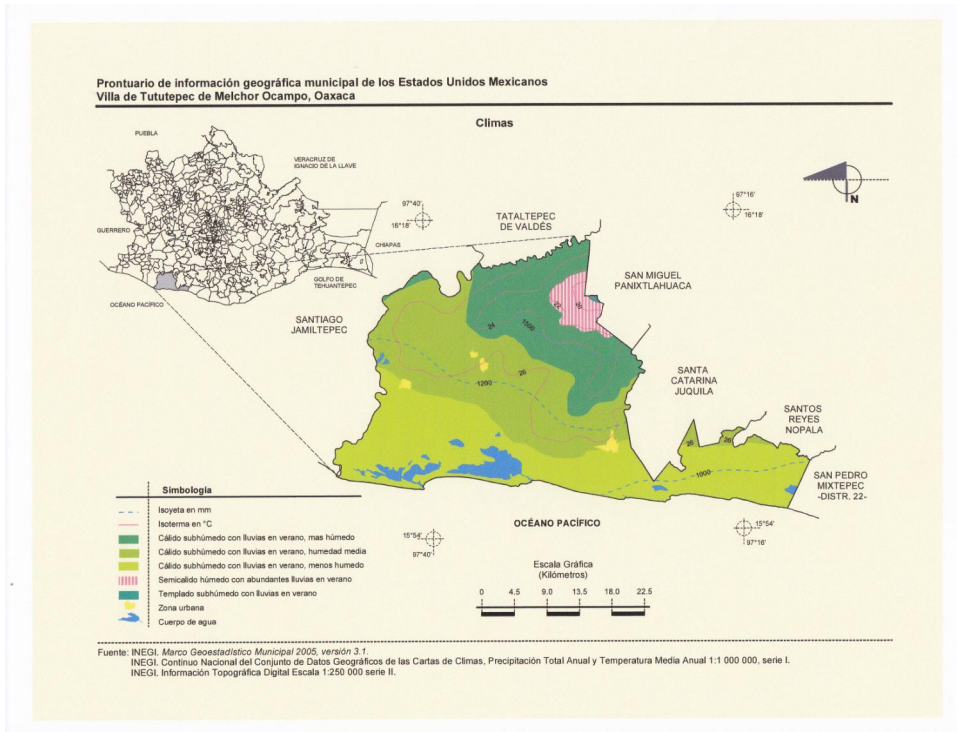
## **TERRITORIO**

La denominación oficial en el Estado de Oaxaca es: **Villa de Tututepec de Melchor Ocampo**, aunque hasta 1992 fue conocido por el nombre de **San Pedro Tututepec**.

Tututepec significa “**Cerro del Pájaro**”, de *tototl*, “pájaro” y *tepetl*, “Cerro”.

El municipio de Tututepec se localiza al sur del estado de Oaxaca, en el centro de la región Costa en las coordenadas longitud Oeste 97° 36', 16° 08' latitud norte y a una altura de 280 metros sobre el nivel del mar. Limita con los siguientes municipios: al Oeste con Santiago Jamiltepec, al Noroeste con Tataltepec de Valdés, al Noreste con Panixtlahuaca y Santa Catarina Juquila, al Este con Santos Reyes Nopala y al Sur con el Océano Pacífico. Es el municipio más grande de la región Costa y el tercer municipio más grande del Estado de Oaxaca. Ocupa una superficie de aproximadamente 100,000 hectáreas, que comparten 51 localidades.

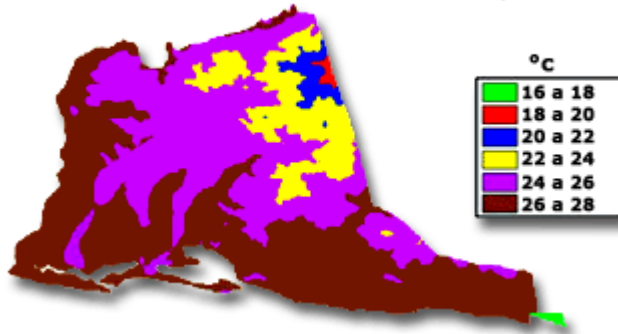
# CLIMA



Los climas que comprende la zona son dos:

- Cálido sub húmedo** (*el más húmedo*) en las partes de lomerío y montañas.
- Cálido sub húmedo** (*intermedio*) en las partes de planicie costera.

## TEMPERATURA MEDIA ANUAL EN EL MUNICIPIO DE SAN PEDRO TUTUTEPEC, OAXACA





## PRECIPITACIÓN

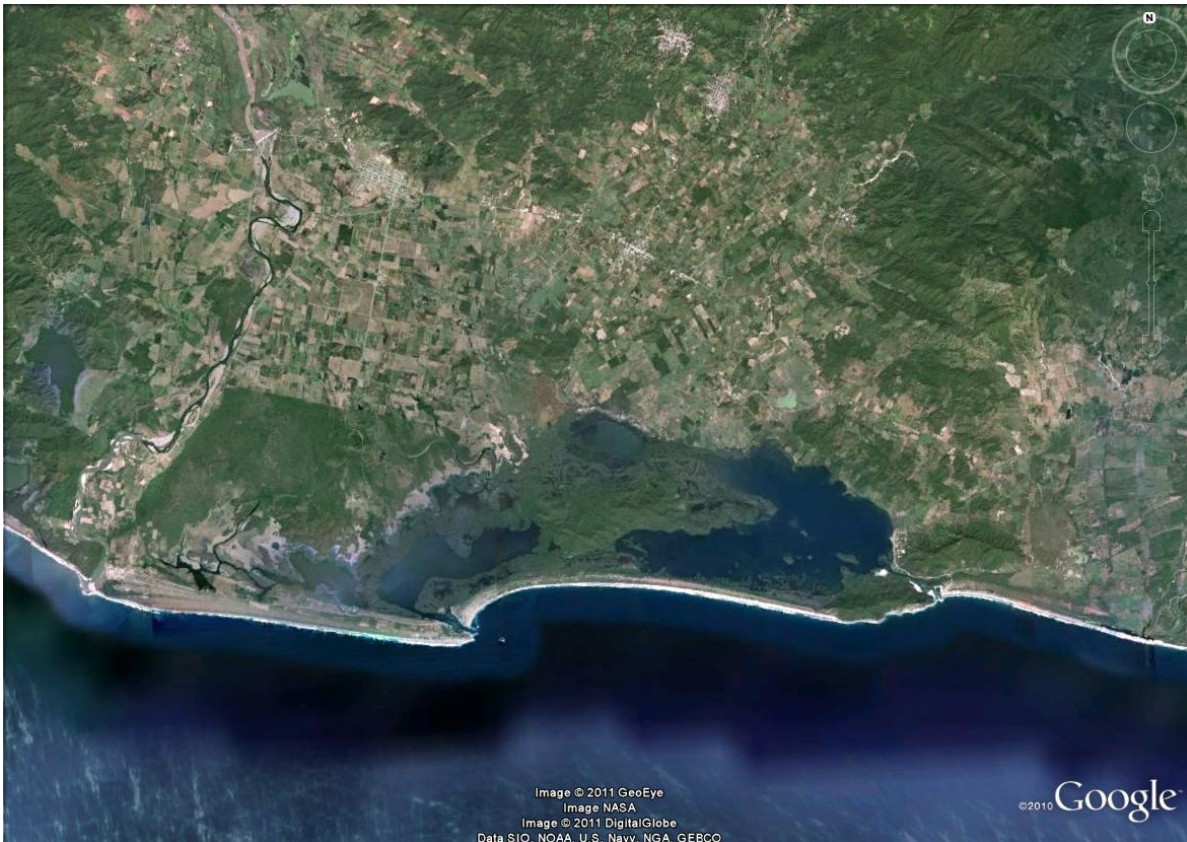
La precipitación oscila entre los 1,000 y 1,300 mm anuales.

**PRECIPITACIÓN TOTAL ANUAL EN EL MUNICIPIO DE SAN PEDRO TUTUTEPEC, OAXACA**



## HIDROGRAFÍA:

En el municipio se conforman dos micro cuencas: una al margen izquierdo del Río Verde y la otra con el Río Grande, que solamente corresponde al municipio en la parte baja. Dentro de la primera cuenca, se forman a su vez tres pequeñas subcuencas a partir de los ríos Yuta ñaña, San Francisco y Chacalapa, todos estos escurrimientos nacen dentro del municipio y la del Río Leche el cual enriquece al Río Verde. Todos estos ríos aportan agua al complejo lagunar Chacahua-Pastoría, que se encuentra en la parte baja de la cuenca y comprende un cuerpo de agua estimado en 3,525 hectáreas.



## **SISTEMA LAGUNAR CHACAHUA-PASTORÍA**

Chacahua y Pastoría son dos cuerpos de agua permanentes. La laguna de Chacahua tiene una superficie de 612 hectáreas y la de Pastoría de 2,228. Las dos lagunas se comunican a través de un canal de aproximadamente 3.0 km. de largo denominado El Corral que desemboca en la la parte norte de Punta Galera, teniendo una profundidad de 1.80 m

El sistema forma parte del Parque Nacional Lagunas de Chacahua, decretado en 1937, el cual constituye 14, 187 hectáreas de selva tropical baja y mediana, dunas costeras, manglar y lagunas costeras. En al área destaca la abundancia de especies de interés comercial como son el mejillón, el camarón y diversas especies de peces. Es un criadero natural de lagartos. En la costa marina se realiza desove de tortugas. También destaca la presencia de numerosas especies de aves, principalmente garzas y patos.



## LAGUNA LAGARTERO

Es una pequeña laguna de 2 km. de largo y 1 km. de ancho. Sus aportes de agua dulce provienen del Río Cacalotepec a través de un pequeño canal de 1.5 km. Además recibe escurrimientos durante el período de lluvias, provenientes de la sierra cercana y descargas de flujos subterráneos. La mayor parte de la laguna es somera (de 0.30 m a 0.95 m). Mantiene una comunicación con el Océano Pacífico a través de un canal de aproximadamente 1 km. de largo, que se abre anualmente durante el período de lluvias con 100 m de ancho en la boca-barra. Tanto la boca marina, como el canal fluvial convergen en la parte este de la laguna. La influencia dulceacuícola y marina sobre esta laguna, crean condiciones mesohalinas (de 9.1 a 10%).



## **LAGUNA MANIALTEPEC**

La laguna de San José Manialtepec o sistema Achontal es intermitente, se encuentra localizada al este del Río del mismo nombre y del cual recibe aportes de agua dulce., situándose a 12 Km de Puerto Escondido. Su forma es alargada y con el eje mayor paralelo a la costa. Tiene una superficie aproximada de 1,640 ha. Forma cinco prolongaciones en el canal de comunicación marino-fluvial. Este canal comunica a la laguna con el Océano Pacífico y con el Río Manialtepec.

## POBLACIÓN

Tututepec es un espacio multicultural habitado por indígenas **mixtecos** (*ñu savi, el pueblo de la lluvia*) y **chatinos** (*cha' cña, palabras que trabajan o palabras útiles*); de población **afro mexicana** y **mestiza**.

Según el XII Censo General de Población y Vivienda 2000 realizado por el Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática (INEGI) la población indígena Mixteca y Chatina en el municipio asciende a 2,525 personas. La primera lengua indígena hablada es el chatino y la segunda el mixteco. Para la población afro descendiente se considera que aproximadamente habitan 3,664 personas

Actualmente la población total del municipio es de 40767 habitantes, de los cuales 19617 son hombres y 21150 son mujeres.

## CONDICIONES SOCIOECONÓMICAS

Las condiciones sociales hacen referencia a la infraestructura social a la que se tiene acceso y las oportunidades de desarrollo. En Tututepec existe un grado de marginalidad alta.

INDICADORES DE MARGINALIDAD SAN PEDRO TUTUTEPEC	
GRADO DE MARGINACIÓN	ALTO
MAYORES DE 15 AÑOS ANALFABETAS	23.53
MAYORES DE 15 AÑOS SIN PRIMARIA COMPLETA	52.99
POBLACIÓN CON INGRESOS MENORES A 2 SALARIOS MÍNIMOS	80.93
SIN DRENAJE NI EXCUSADO	31.02
SIN ENERGÍA ELÉCTRICA	8.87
SIN AGUA ENTUBADA	40.74
CON HACINAMIENTO	69.64

Fuente: Sistema nacional de información municipal (SNIM). INEGI-SEGOB.

## **INFRAESTRUCTURA SOCIAL Y DE SERVICIOS BÁSICOS**

Cuenta con 44 escuelas pre escolar, 57 escuelas primarias, 7 escuelas secundarias, 16 telesecundarias, 5 escuelas de nivel bachillerato y una normal superior, todas estas distribuidas en las diferentes comunidades.

Se reportan 7,987 viviendas con energía eléctrica, 2,479 viviendas con drenaje y 3,836 agua entubada.

Para el acceso a la salud el último censo refiere que sólo un 11.2% es derechohabiente de algún servicio médico y 37,488 habitantes no tienen derechohabiencia. El municipio cuenta con atención hospitalaria, distribuida en un hospital rural y 21 casas de salud.

## **ACTIVIDADES ECONÓMICAS**

El municipio de Tututepec tiene grandes potencialidades en muchos aspectos, la diversidad de actividades económicas refieren su enorme diversidad en recursos naturales en flora y fauna.. Existe una gran zona agrícola con fértiles tierras, más de 100 km de playas y lagunas costeras que le permiten actividades de pesca y turismo. Así mismo, dado el incremento de la población, el sector de los servicios se ha incrementado.

Según cifras de INEGI 2000 del total de la población 42,645 habitantes, el 30% es económicamente activo.

## **PRODUCCIÓN**

**Agricultura:** Limón, café maíz, frijol, papaya, cocotero, cacahuete, frutales y hortalizas, además de cultivos semicomerciales como caña de azúcar, jamaica y ajonjolí.

**Ganadería:** El ganado vacuno es el que mayor presencia tiene, con una población cercana a las 23,735 cabezas de ganado adulto. En el caso de aves de corral, se manejan principalmente las gallinas, patos y guajolotes.

**Pesca:** La pesca es una actividad concentrada principalmente en el litoral de la costa y en la zona de lagunas. Viven de la actividad pesquera 16 cooperativas, se benefician de la pesca aproximadamente 2,855 personas distribuidas en 8 comunidades.

**Forestal:** Las actividades de aprovechamiento forestal comerciales no están desarrolladas dentro del municipio, sin embargo, sí existe extracción para autoconsumo y de comercialización en baja escala.

**Agroindustria:** Existen diferentes agroindustrias relacionadas a la manufactura de los productos agrícolas, destacando la industria del limón del que dependen 34 empacadores y 4 industrias.

**Turismo:** Gracias a su belleza escénica en lagunas, playas y bosques, el municipio tiene un gran potencial turístico, llega turismo nacional e internacional.

**Medios de Comunicación:** Agencia de correos y telégrafo, teléfonos particulares y públicos, la Radio comunitaria “*Estereo Lluvia*”.

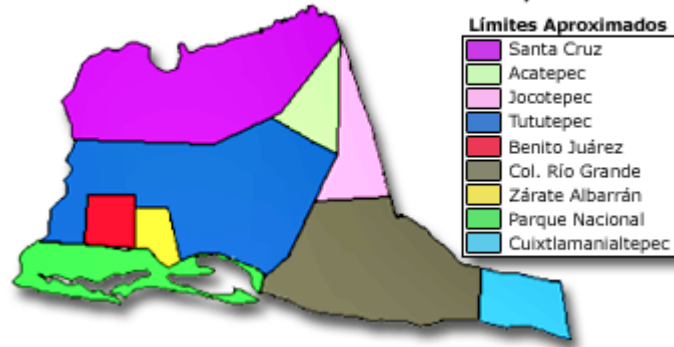
**Vías de Comunicación:** La cabecera municipal cuenta con carretera pavimentada, las vías de acceso a las poblaciones son caminos revestidos y brecha. El acceso más importante es la carretera Costera Acapulco-Puerto Escondido.

## **SITUACIÓN AGRARIA**

Dentro del municipio se tienen definidos cuatro tipos de tenencia de la tierra, los bienes comunales que representan la mayor parte del territorio, los ejidos, la colonia agrícola y la pequeña propiedad, sin que exista de esta última una definición plena de su posesión motivada por los conflictos agrarios. Así también se tienen varias zonas declaradas como propiedad federal.

Estas modalidades de tenencia de la tierra están agrupadas en 7 núcleos agrarios inmersos totalmente dentro del municipio y uno solo parcialmente, los cuales se describen a continuación.

## NÚCLEOS AGRARIOS EN EL MUNICIPIO DE SAN PEDRO TUTUTEPEC, OAXACA



## TURISMO

El turismo que te ofrece Tututepec te garantiza diversión, estancia placentera y cómoda. El concepto de turismo al que te invitamos es deleitarte en interacción cercana a la naturaleza, a su apreciación escénica, a la cultura que habita y a su gente.

## ¿CÓMO LLEGAR A TUTUTEPEC?

### *Vía Terrestre*

Si cuentas con vehículo y viajas de la ciudad de México nuestra sugerencia es seguir la carretera México-Acapulco (tiempo aprox. 4 hrs.). Al llegar a Acapulco encontrarás una desviación a la izquierda que es para tomar la carretera Costera que va hacia Oaxaca-Puerto Escondido, la cual te conducirá hasta el Municipio de Tututepec. Si viajas en autobús en la central del Sur encontrarás los destinos a las principales poblaciones del Municipio como son San José del Progreso, Santa Rosa de Lima y Río Grande, las cuales se sitúan a la orilla de la carretera y quedan cercanas de los principales sitios turísticos.

### *Vía Aérea*

Si viajas en avión el aeropuerto más cercano es el de Puerto Escondido el cual se encuentra a 45 minutos de Tututepec. Los transportes de Puerto Escondido a las principales poblaciones o destinos turísticos son taxi, colectivo-microbús o autobús de pasajeros.



## **CORREDOR TURÍSTICO OCHO VENADO**

La propuesta turística **OCHO VENADO** reúne diversión, relajamiento y conocimiento. En Tututepec tienes varias opciones para realizar actividades y conocer diferentes espacios naturales con amplia biodiversidad.

Atractivos y actividades:

- Recorridos de observación de flora y fauna
- Observación de la vida silvestre
- Observación de reservas naturales
- Nadar en la playa, lagunas y ríos
- Pesca recreativa
- Paseos en lancha
- Cabalgata
- Excursionismo
- Visita de monumentos arqueológicos y al museo de Tututepec
- Fiestas
- Gastronomía
- Artesanías
- Medicina Tradicional
- Experiencias campesinas de organización en torno al desarrollo sus-tentable

Principales sitios turísticos:

- San Pedro Tututepec
- Lagunas de Chacahua
- Santiago Jocotepec
- El Sanjón
- Santa Ana
- Cacalotepec
- Cerro Hermoso
- Zapotalito.

Actualmente, la flora representativa de la zona incluye plantas acuáticas y terrestres como Majahua, Palo de Coyul, Bledo, Escoba, Epazotillo de Tierra Salada, Mulato, Nanche, Bejuco de Murciélago, La Vainita, Hule, Ciruelillo, Ceiba, Zacate de Agua, Bejuco de Agua, Anona, Lirio Blanco, Chico Zapote, entre muchas otras.

## PARQUE NACIONAL CHACAHUA

Chacahua es un vocablo mixteco que significa "*lugar donde se cría el chical - camarón de agua dulce o langostino-*". Se pueden hallar 11 tipos de vegetación: selva espinosa, selva inundable, vegetación de dunas costeras, vegetación halófila, sabana, tular, palmar, manglar, selva sub-caducifolia, selva sub-perennifolia y vegetación de galería. Las lagunas costeras, estuarios y en particular los manglares, son ecosistemas con alta producción pesquera, así como de refugio de aves acuáticas y migratorias de la ruta del Pacífico. Se encuentran 78 familias, 179 géneros y 246 especies florísticas; y la fauna está representada por 80 familias y 189 especies, de las cuales 3 corresponden a anfibios con 4 especies, 14 a reptiles con 26 especies, 48 de aves con 137 especies y 15 de mamíferos con 22 especies.



CHACAHUA-PASTORÍA

## RUTA DE LA MONTAÑA

En la Ruta de la Montaña podrás apreciar reservas naturales y de fauna silvestre, escenarios extraordinariamente bellos cascadas, ríos y senderos. Así como experiencias campesinas de medicina alternativa y agroecología. La medicina indígena y campesina con su tradición botánica prehispánica, conocimiento aplicado para la salud de los pueblos.

### Información por municipio

Oaxaca de Juárez reportó los mayores porcentajes de participación de todo el estado, en unidades económicas (17.4%), personal ocupado (25.1%) y remuneraciones (26.3%); mientras que Salina Cruz, municipio en el que destacó la actividad de refinación de petróleo, ostentó los mayores porcentajes en la producción bruta total (57.1%) y activos fijos (32.5 por ciento).

El municipio de San Juan Bautista Tuxtepec obtuvo el segundo lugar en personal ocupado, con el 6.3% y el tercero por las remuneraciones (14.3%), por la producción bruta total (8.9%) y por los activos fijos (9.9 por ciento).

En los 10 municipios más grandes por su personal ocupado en Oaxaca, se concentró el 70.8% de remuneraciones, 83.4% de producción bruta total y 78.9% del total de activos fijos.

Las Industrias manufactureras aportaron la mayor parte de la producción total del estado 71.3%. En este sector los principales municipios por el número de personal ocupado, fueron: Oaxaca de Juárez, San Juan Bautista Tuxtepec y Salina Cruz con 8.9% cada uno.

Principales municipios en las manufacturas según personal ocupado total, 2003 (porcentajes)



### Principales municipios, 2003

Municipios	Unidades económicas		Personal ocupado total		Remuneraciones		Producción bruta total		Total de activos fijos	
	Absoluto	%	Absoluto	%	Absoluto	%	Absoluto	%	Absoluto	%
<b>Total Oaxaca</b>	<b>107 120</b>	<b>100.0</b>	<b>302 860</b>	<b>100.0</b>	<b>7 064 677</b>	<b>100.0</b>	<b>93 014 564</b>	<b>100.0</b>	<b>55 682 040</b>	<b>100.0</b>
Oaxaca de Juárez	18 601	17.4	76 089	25.1	2 000 418	28.3	11 002 504	11.8	17 187 459	30.9
San Juan Bautista Tuxtepec	4 374	4.1	19 026	6.3	1 007 815	14.3	8 256 326	8.9	5 488 492	9.9
Salina Cruz	4 177	3.9	17 981	5.9	1 268 628	18.0	53 150 263	57.1	18 106 640	32.5
Juchitán de Zaragoza	4 992	4.7	11 571	3.8	195 910	2.8	2 592 120	2.8	1 161 871	2.1
Heroica Ciudad de Huajuapam de León	3 596	3.4	9 158	3.0	175 898	2.5	1 048 174	1.1	512 550	0.9
Santa Lucía del Camino	2 107	2.0	6 677	2.2	158 437	2.2	661 160	0.7	449 423	0.8
Santa María Huatulco	1 344	1.3	6 646	2.2	192 368	2.7	874 348	0.9	1 040 608	1.9
<b>Subtotal</b>	<b>39 191</b>	<b>36.6</b>	<b>147 148</b>	<b>48.6</b>	<b>4 999 474</b>	<b>70.8</b>	<b>77 584 895</b>	<b>83.4</b>	<b>43 947 041</b>	<b>78.9</b>
<b>Resto municipios</b>	<b>67 929</b>	<b>63.4</b>	<b>155 712</b>	<b>51.4</b>	<b>2 065 203</b>	<b>29.2</b>	<b>15 429 669</b>	<b>16.6</b>	<b>11 734 999</b>	<b>21.1</b>

La suma de los porcentajes puede no coincidir con el total debido al redondeo. Los municipios se ordenaron de acuerdo con la cantidad de personal ocupado total.



Los usuarios pueden consultar los resultados, cobertura sectorial, temática y geográfica, así como la metodología, alcances y limitaciones entre otros importantes aspectos de los Censos Económicos en la página [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx)

### Censos Económicos 2004

El INEGI agradece la participación de la población en general, de las autoridades gubernamentales, así como de todos los gerentes, propietarios y encargados de los establecimientos, que con sus respuestas contribuyeron a que el país pueda contar con una amplia base de datos de gran alcance y utilidad, derivada de los Censos Económicos 2004.

### ¡México cuenta con el INEGI!

## Censos Económicos 2004

¡El quehacer económico en números!



[www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx)



## Oaxaca

### Resultados generales

Desde 1930, nuestro país ha contado con un registro actualizado cada cinco años sobre el quehacer de los establecimientos y las empresas, mediante la elaboración de los Censos Económicos.

Los Censos Económicos 2004 dan cuenta de las actividades correspondientes a la minería; electricidad; captación, tratamiento y suministro de agua; construcción; manufacturas; comercio; y servicios.

Los resultados generados a partir de los Censos Económicos se obtienen de la información estadística básica que brindan los establecimientos y empresas, como: personal ocupado, remuneraciones, gastos, ingresos, activos fijos, por citar sólo algunas.

La información se presenta a nivel nacional, por entidad federativa e incluso por municipio, por lo que pueden realizarse estudios de los diferentes sectores de la economía y con diversos cortes geográficos.

En Oaxaca había 107 120 unidades económicas en 2003; al comparar esta cifra con la reportada en 1998, hubo un incremento de 3.8%. Estas unidades económicas dieron empleo a 302 860 personas, 20% más que el personal ocupado registrado en 1998.

El 89.2% del personal ocupado total de la entidad se concentró en las actividades de Comercio (43.1%), Servicios (29.5%) e Industrias manufactureras (16.6 por ciento).

Actividades económicas	Personal ocupado total (Porcentaje)
Total	100.0
Comercio*	43.1
Servicios**	29.5
Manufacturas	16.6
Resto de los sectores	10.8

Respecto a las unidades económicas destacó el Comercio al aportar poco más de la mitad (52.6%) de toda la entidad.

En cuanto a la contribución de valor agregado censal bruto, sobresalieron las Industrias manufactureras con 55.3 por ciento.

Oaxaca Censos Económicos 1999 vs. 2004



\* Comprende los sectores SCIM de Comercio al por mayor y Comercio al por menor.  
\*\* Incluye los sectores SCIM de Información en medios masivos; Servicios financieros y de seguros; Servicios inmobiliarios y de alquiler; Servicios profesionales, científicos e técnicos; Dirección de organizaciones e instituciones; Actividades de investigación y desarrollo; Servicios de salud; Servicios de gestión de información; Servicios de esparcimiento; Alojamiento y preparación de alimentos; y otros servicios.



**Prontuario de información geográfica municipal de los Estados Unidos Mexicanos**

**Villa de Tututepec de Melchor Ocampo, Oaxaca**  
Clave geoestadística 20334

**Prontuario de información geográfica municipal de los Estados Unidos Mexicanos  
Villa de Tututepec de Melchor Ocampo, Oaxaca**

**Ubicación geográfica**

Coordenadas	Entre los paralelos 15°55' y 16°17' de latitud norte; los meridianos 97°10' y 97°48' de longitud oeste; altitud entre 0 y 1 600 m.
Colindancias	Colinda al norte con los municipios de Santiago Jamiltepec, Tataltepec de Valdés y San Miguel Panixtlahuaca; al este con los municipios de Santa Catarina Juquila, Santos Reyes Nopala y San Pedro Mixtepec -Distr. 22-; al sur con el Océano Pacífico; al oeste con el Océano Pacífico y el municipio Santiago Jamiltepec.
Otros datos	Ocupa el 1.29% de la superficie del estado. Cuenta con 143 localidades y una población total de 40 767 habitantes <a href="http://mapserver.inegi.org.mx/mgn2k/">http://mapserver.inegi.org.mx/mgn2k/</a> ; 5 de febrero de 2008.

**Fisiografía**

Provincia	Sierra Madre del Sur (100%)
Subprovincia	Costa del Sur (70.91%), Cordillera Costera del Sur (29.09%)
Sistema de topofomas	Sierra alta compleja (47.74%), llanura costera con lomerío (32.93%), llanura costera inundable con lagunas costeras (6.04%), lomerío con llanuras (5.97%), llanura costera con lomerío de piso rocoso o cementado (3.55%), cañón típico (2.99%), valle de laderas escarpadas (0.48%) y llanura costera salina (0.30%)

**Clima**

Rango de temperatura	16 – 28°C
Rango de precipitación	800 – 2 000 mm
Clima	Cálido subhúmedo con lluvias en verano, menos húmedo (41.05%), cálido subhúmedo con lluvias en verano, de humedad media (34.06%), Cálido subhúmedo con lluvias en verano, más húmedo (21.51%), Semicálido húmedo con abundantes lluvias en verano (3.30%) y Templado subhúmedo con lluvias en verano (0.08%)

**Geología**

Periodo	No determinado (40.47%), Cuaternario (34.15%) y Jurásico (21.18%)
Roca	Ígnea intrusiva: Granito-granodiorita (40.47%) Metamórfica: Gneis (21.18%) Suelo: Aluvial (25.59%), lacustre (6.82%) y litoral (1.74%)

**Edafología**

Suelo dominante	Regosol (45.15%), Phaeozem (23.06%), Cambisol (8.65%), Gleysol (6.45%), Luvisol (5.62%), No aplicable (4.18%), Fluvisol (3.94%), Arenosol (1.69%) y Leptosol (1.26%)
-----------------	--

**Hidrografía**

Región hidrológica	Costa de Oaxaca (Puerto Ángel) (76.77%) y Costa Chica-Río Verde (23.23%)
Cuenca	R. Colotepec y Otros (76.77%) y R. Atoyac (23.23%)
Subcuenca	R. San Francisco (49.43%), R. Atoyac - Paso de la Reina (23.23%), (San Pedro Mixtepec) (15.93%) y R. Grande (11.41%)
Corrientes de agua	Perennes: Cacalotepec, Calabozo, Grande, Copala, Manialtepec, Seco y San Francisco. Intermitentes: Calabazo, Chacalapa, El Chorro, Grande, La Humedad, Tío Tomás, Verde, El Chorro, San Martín y El Tigre.
Cuerpos de agua	Perennes (3.36%): Laguna Palmarito y Laguna Pástora, Lávalo, Río Verde, Manialtepec y Chacahua. Intermitentes (0.18%): Laguna el Espiral, Laguna el Mulato, Lagartero y La Encomienda.

**Uso del suelo y vegetación**

Uso del suelo	Agricultura (20.36%), pastizal cultivado (17.66%) y zona urbana (0.66%)
Vegetación	Selva (44.15%), bosque (4.41%), manglar (3.19%), sabanoide (1.53%), area sin

**Prontuario de información geográfica municipal de los Estados Unidos Mexicanos  
Villa de Tututepec de Melchor Ocampo, Oaxaca**

	vegetación (1.14%), pastizal inducido (1.21%), tular (0.79%) y dunas (0.77%)
--	--

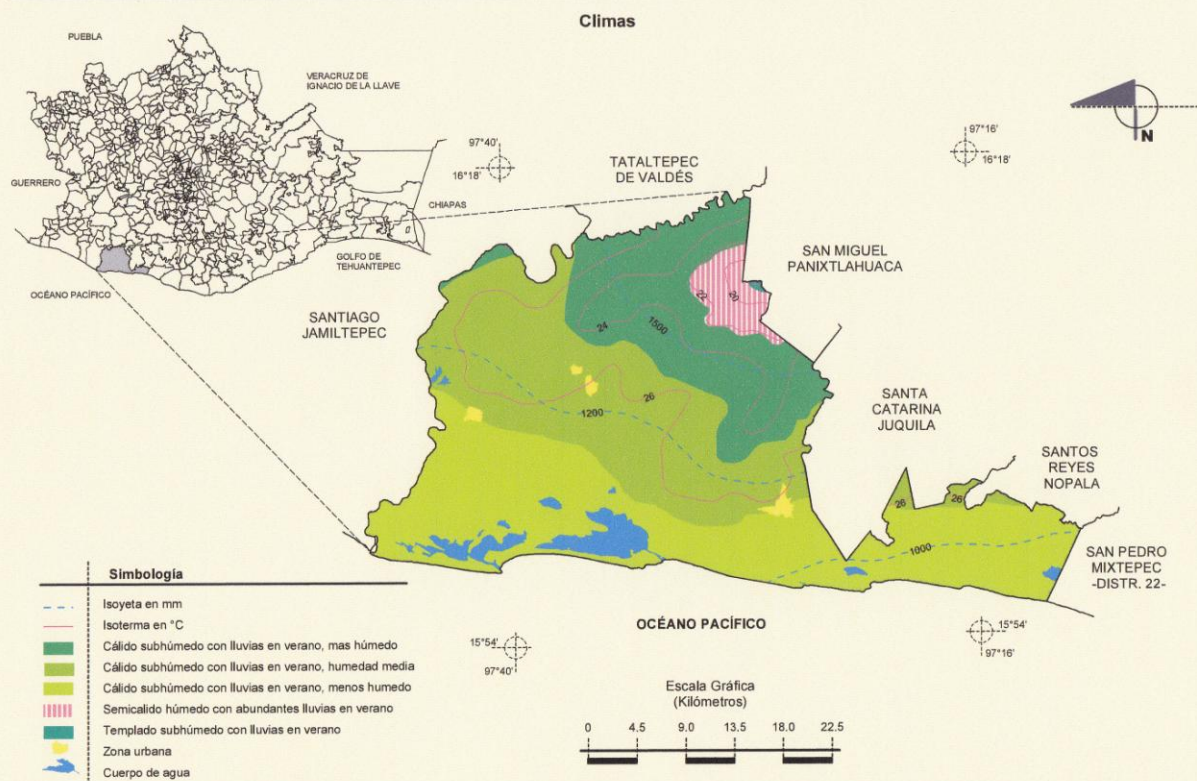
**Uso Potencial de la tierra**

Agrícola	Para la agricultura mecanizada continua (32.19%) Para la agricultura de tracción animal continua (1.00%) Para la agricultura manual estacional (28.49%) No aptas para la agricultura (38.42%)
Pecuario	Para el establecimiento de praderas cultivadas con maquinaria agrícola (31.80%) Para el establecimiento de praderas cultivadas con tracción animal (1.00%) Para el aprovechamiento de la vegetación pastizal (1.86%) Para el aprovechamiento de la vegetación natural diferente del pastizal (30.80%) Para el aprovechamiento de la vegetación natural únicamente por el ganado caprino (20.94%) No aptas para uso pecuario (13.60%)

**Zona urbana**

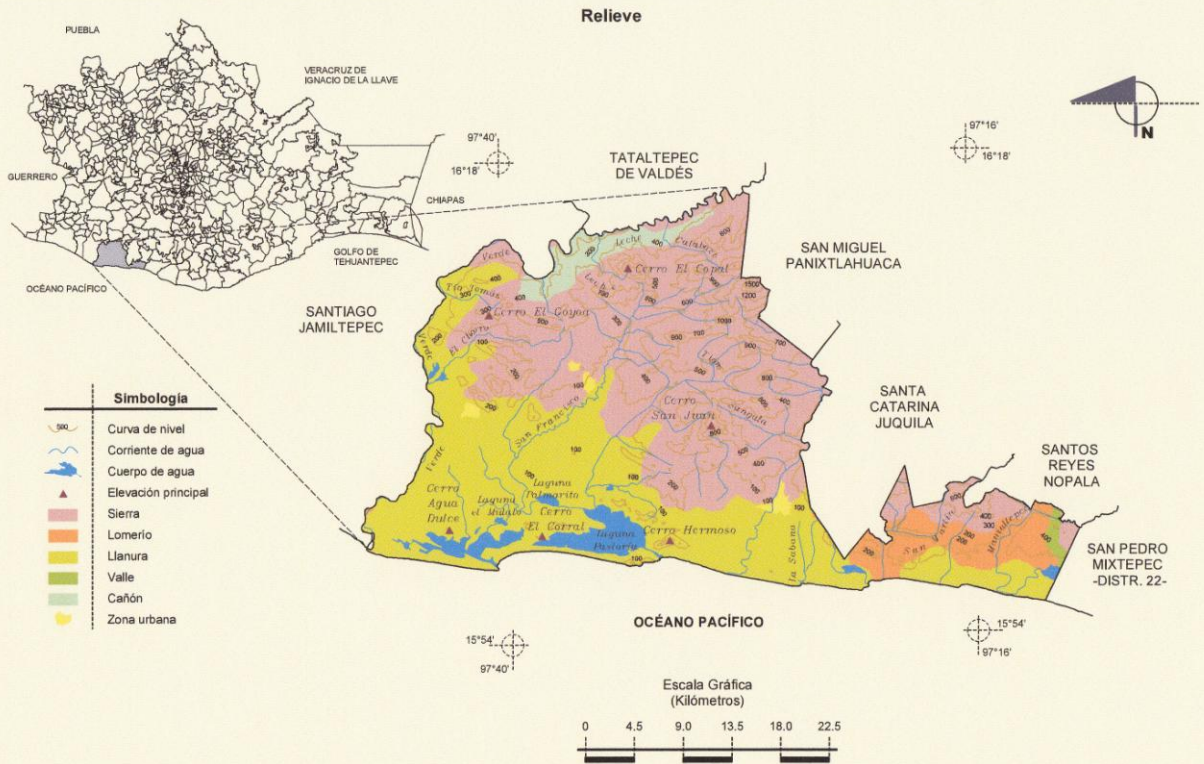
Las zonas urbanas están creciendo sobre suelo del Cuaternario y roca ígnea intrusiva, en sierra baja compleja y llanura costera con lomerío; sobre áreas donde originalmente había suelos denominados Phaeozem, Regosol, Fluvisol y Leptosol; tienen clima cálido subhúmedo con lluvias en verano, de humedad media y cálido subhúmedo con lluvias en verano, menos húmedo, y están creciendo sobre terrenos previamente ocupados por agricultura, pastizal y selva.
--

Prontuario de información geográfica municipal de los Estados Unidos Mexicanos  
 Villa de Tututepec de Melchor Ocampo, Oaxaca





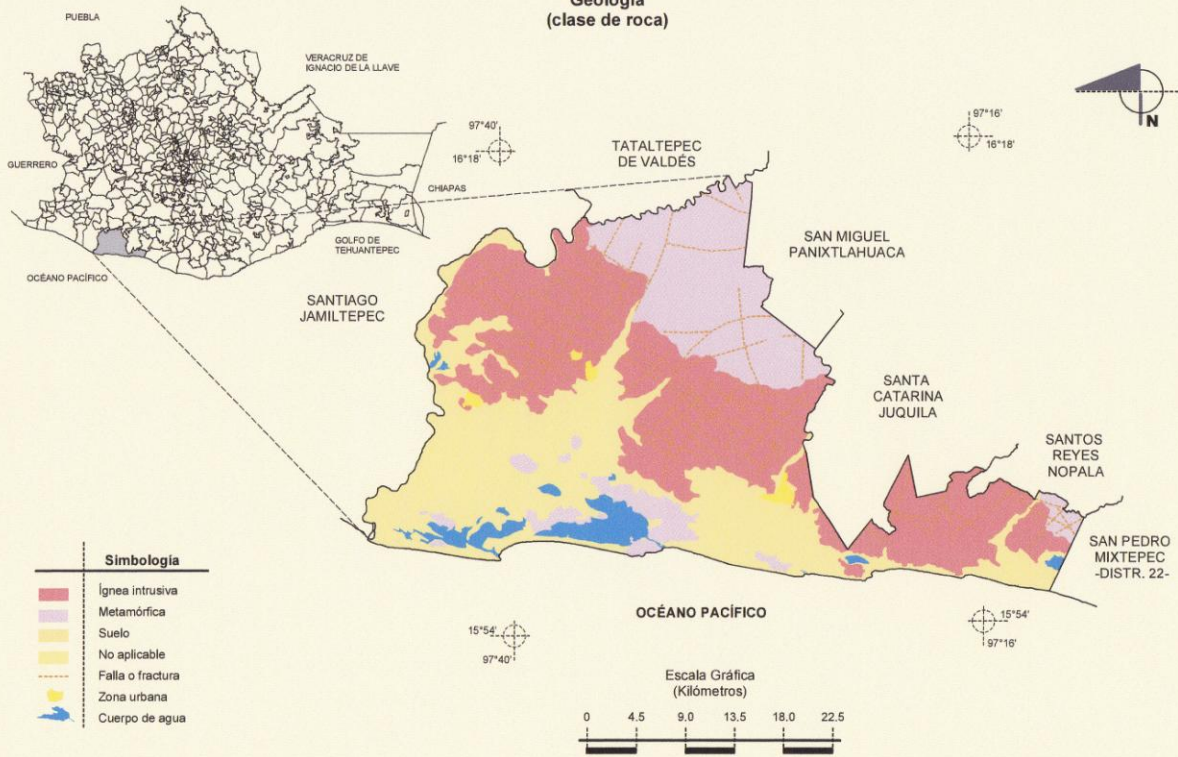
Prontuario de información geográfica municipal de los Estados Unidos Mexicanos  
 Villa de Tututepec de Melchior Ocampo, Oaxaca



Fuente: INEGI. *Marco Geoestadístico Municipal 2005, versión 3.1.*  
 INEGI. Información Topográfica Digital Escala 1:250 000 serie II y serie III.  
 INEGI. Continuo Nacional del Conjunto de Datos Geográficos de la Carta Fisiográfica, 1:1 000 000, serie I.  
 INEGI-CONAGUA. 2007. Mapa de la Red Hidrográfica Digital de México escala 1:250 000. México.

Prontuario de información geográfica municipal de los Estados Unidos Mexicanos  
 Villa de Tututepec de Melchor Ocampo, Oaxaca

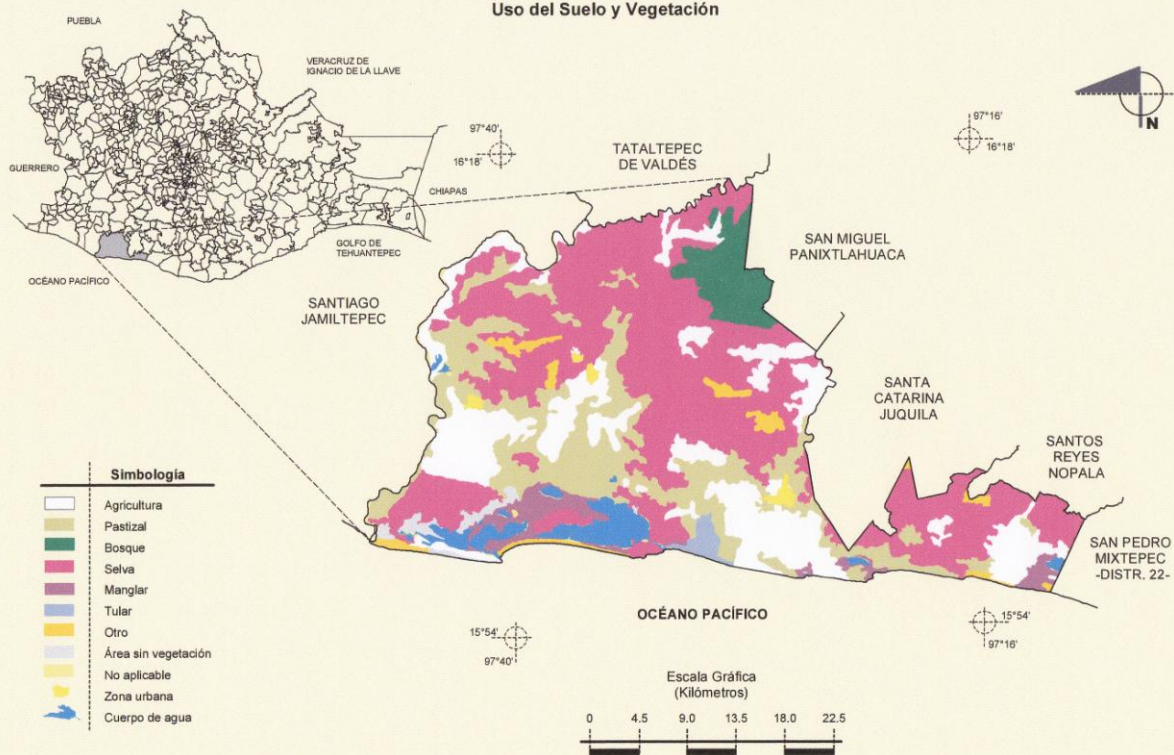
Geología  
 (clase de roca)



Fuente: INEGI. *Marco Geoestadístico Municipal 2005, versión 3.1.*  
 INEGI. Continuo Nacional del Conjunto de Datos Geográficos de la Carta Geológica, 1:250 000, serie I.  
 INEGI. Información Topográfica Digital Escala 1:250 000 serie II.

Prontuario de información geográfica municipal de los Estados Unidos Mexicanos  
 Villa de Tututepec de Melchor Ocampo, Oaxaca

Uso del Suelo y Vegetación



Fuente: INEGI. Marco Geoestadístico Municipal 2005, versión 3.1.  
 INEGI. Conjunto de Datos Vectoriales de Uso del Suelo y Vegetación Serie III Escala 1:250 000.  
 INEGI. Información Topográfica Digital Escala 1:250 000 serie II.

**Áreas naturales protegidas de control federal y sus coordenadas geográficas por denominación**  
**Al 31 de diciembre de 2009**

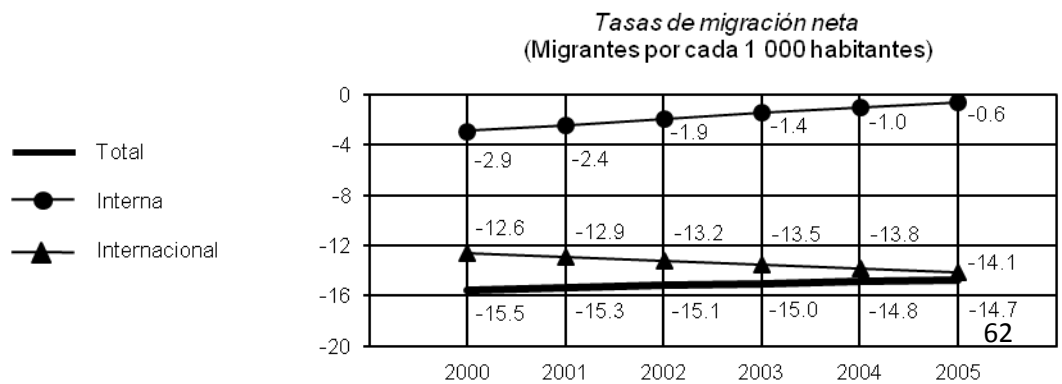
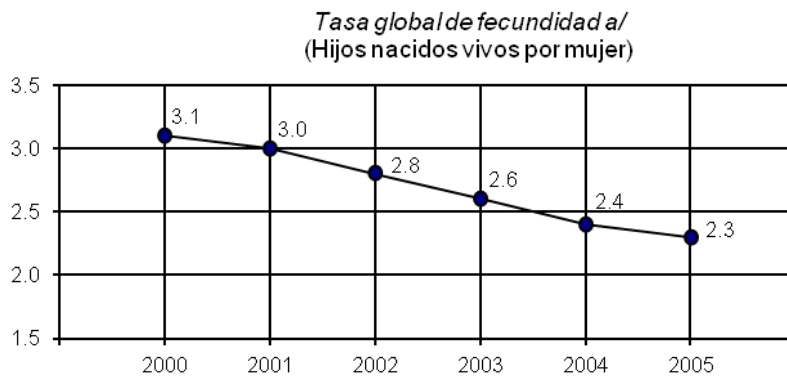
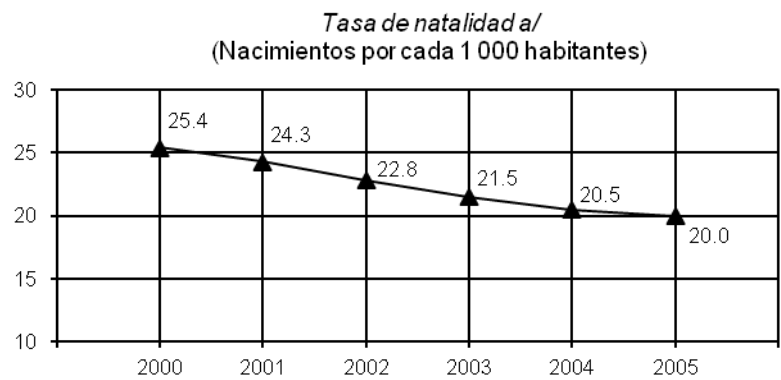
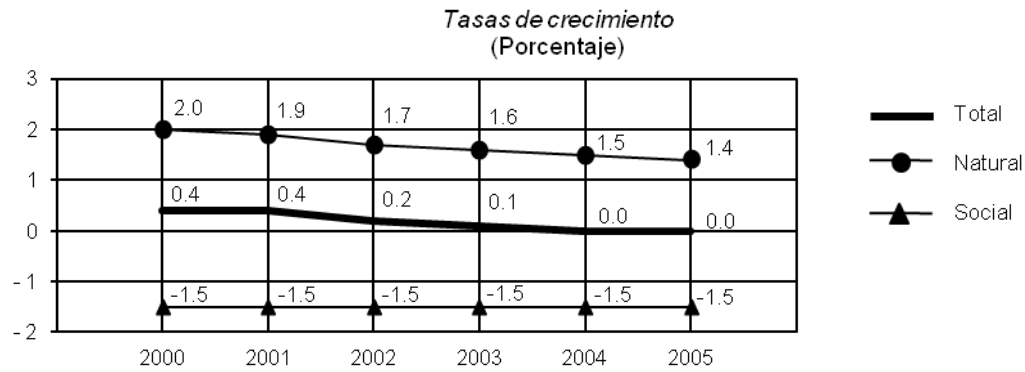
Fecha de decreto	Denominación	Áreas naturales protegidas	Latitud norte		Longitud oeste	
			Grados	Minutos	Grados	Minutos
	<b>Reservas de la biosfera</b>	<b>1</b>	<b>NA</b>	<b>NA</b>	<b>NA</b>	<b>NA</b>
18-IX-1998	Tehuacán-Cuicatlán	1	17	51	97	8
	<b>Parques nacionales</b>	<b>3</b>	<b>NA</b>	<b>NA</b>	<b>NA</b>	<b>NA</b>
09-VII-1937	Lagunas de Chacahua	1	15	59	97	38
30-XII-1937	Benito Juárez	1	17	8	96	40
24-VII-1998	Huatulco	1	15	42	96	11
	<b>Monumentos naturales</b>	<b>1</b>	<b>NA</b>	<b>NA</b>	<b>NA</b>	<b>NA</b>
24-V-1999	Yagul	1	16	57	96	26
	<b>Áreas de protección de flora y fauna</b>	<b>1</b>	<b>NA</b>	<b>NA</b>	<b>NA</b>	<b>NA</b>
22-IX-2008	Boquerón de Tonalá	1	17	41	97	56
	<b>Santuarios</b>	<b>2</b>	<b>NA</b>	<b>NA</b>	<b>NA</b>	<b>NA</b>
29-X-1986	Playa de Escobilla	1	15	42	96	41
29-X-1986	Playa de la Bahía de Chacahua	1	15	57	97	37

Fuente: Para fechas de decreto, categorización y denominación: SEMARNAT. INE. Balance del Programa Nacional de Áreas Naturales Protegidas, 1995-2000. México, junio de 2000.  
 Para Coordenadas Geográficas: SEMARNAT. INE. Coordenadas Geográficas o UTM. Inédito. México, julio de 1996.

**Establecimientos de hospedaje registrados por región,  
distrito y municipio según tipo de alojamiento  
Al 31 de diciembre de 2009**

Región	Total	Hoteles	Moteles	Casas de huéspedes	Cabañas	Suites	Posadas	Trailer parks	Otros
<b>Estado</b>	<b>1 153</b>	<b>724</b>	<b>55</b>	<b>69</b>	<b>127</b>	<b>5</b>	<b>95</b>	<b>2</b>	<b>76</b>
Cañada	21	15	0	6	0	0	0	0	0
Cuicatlán	7	5	0	2	0	0	0	0	0
San Juan Bautista Cuicatlán	7	5	0	2	0	0	0	0	0
Teotitlán	14	10	0	4	0	0	0	0	0
Huautla de Jiménez	7	4	0	3	0	0	0	0	0
Teotitlán de Flores Magón	7	6	0	1	0	0	0	0	0
<b>Costa</b>	<b>558</b>	<b>298</b>	<b>7</b>	<b>34</b>	<b>96</b>	<b>1</b>	<b>87</b>	<b>1</b>	<b>34</b>
Jamiltepec	21	15	4	1	1	0	0	0	0
Santiago Jamiltepec	7	4	2	1	0	0	0	0	0
Santiago Pinotepa Nacional	14	11	2	0	1	0	0	0	0
Juquila	240	159	2	12	23	0	25	0	19
San Juan Lachao	1	0	0	0	0	0	0	0	1
San Pedro Juchatengo	2	2	0	0	0	0	0	0	0
San Pedro Mixtepec (Distr. 22)	142	108	0	5	10	0	2	0	17
Santa Catarina Juquila	69	39	0	7	0	0	23	0	0
Santos Reyes Nopala	1	1	0	0	0	0	0	0	0
Villa de Tututepec de Melchor Ocampo	25	9	2	0	13	0	0	0	1
Pochutla	297	124	1	21	72	1	62	1	15
Pluma Hidalgo	1	0	0	0	1	0	0	0	0
San Miguel del Puerto	1	0	0	0	1	0	0	0	0
San Pedro Pochutla	74	29	0	16	14	0	13	1	1
Santa María Colotepec	27	14	1	0	5	1	1	0	5
Santa María Huatulco	116	77	0	2	1	0	29	0	7

## Principales indicadores demográficos De 2000 a 2005



**Establecimientos de hospedaje registrados por región, distrito y municipio según categoría turística del establecimiento  
Al 31 de diciembre de 2009**

Región Distrito Municipio	Total	Cinco estrellas a/	Cuatro estrellas	Tres estrellas	Dos estrellas	Una estrella	Sin categoría b/
<b>Estado</b>	<b>1 153</b>	<b>27</b>	<b>96</b>	<b>138</b>	<b>137</b>	<b>93</b>	<b>662</b>
Cañada	21	0	0	0	0	0	21
Cuicatlán	7	0	0	0	0	0	7
San Juan Bautista Cuicatlán	7	0	0	0	0	0	7
Teotitlán	14	0	0	0	0	0	14
Hautla de Jiménez	7	0	0	0	0	0	7
Teotitlán de Flores Magón	7	0	0	0	0	0	7
<b>Costa</b>	<b>558</b>	<b>15</b>	<b>31</b>	<b>52</b>	<b>63</b>	<b>33</b>	<b>364</b>
Jamiltepec	21	0	0	2	3	0	16
Santiago Jamiltepec	7	0	0	0	0	0	7
Santiago Pinotepa Nacional	14	0	0	2	3	0	9
Juquila	240	1	9	27	38	28	137
San Juan Lachao	1	0	0	0	0	0	1
San Pedro Juchatengo	2	0	0	0	1	0	1
San Pedro Mixtepec (Distr. 22)	142	1	9	20	24	11	77
Santa Catarina Juquila	69	0	0	7	13	16	33
Santos Reyes Nopala	1	0	0	0	0	0	1
Villa de Tututepec de Melchor Ocampo	25	0	0	0	0	1	24
Pochutla	297	14	22	23	22	5	211
Pluma Hidalgo	1	0	0	0	0	1	0
San Miguel del Puerto	1	0	0	0	0	0	1
San Pedro Pochutla	74	1	0	2	5	3	63
Santa María Colotepec	27	0	3	2	2	1	19
Santa María Huatulco	116	13	19	19	15	0	50
Santa María Tonameca	78	0	0	0	0	0	78

**Inversión pública autorizada en el sector turismo  
por dependencia, programa y subprograma  
según principales fuentes de financiamiento  
2009**  
(Miles de pesos)

Dependencia Programa Subprograma	Total a/	Recursos trans- feridos b/	Programa normal federal c/	Programa normal estatal	Otros d/
<b>Total</b>	<b>481 191.1</b>	<b>50 158.5</b>	<b>329 084.5</b>	<b>101 823.1</b>	<b>125.0</b>
FONATUR, Oaxaca	295 391.6	0.0	295 391.6	0.0	0.0
Fomento al Turismo	295 391.6	0.0	295 391.6	0.0	0.0
Turismo Social	295 391.6	0.0	295 391.6	0.0	0.0
Secretaría de Turismo del Gobierno del Estado de Oaxaca	91 300.0	11 300.0	0.0	80 000.0	0.0
Fomento al Turismo	91 300.0	11 300.0	0.0	80 000.0	0.0
Turismo Social	91 300.0	11 300.0	0.0	80 000.0	0.0
Secretaría de Obras Públicas	60 681.6	38 858.5	0.0	21 823.1	0.0
Fomento al Turismo	60 681.6	38 858.5	0.0	21 823.1	0.0
Turismo Ecológico	33 091.1	29 300.0	0.0	3 791.1	0.0
Turismo Social	27 590.5	9 558.5	0.0	18 032.0	0.0
CDI, Delegación Estatal	22 837.6	0.0	22 837.6	0.0	0.0
Fomento al Turismo	22 837.6	0.0	22 837.6	0.0	0.0
Turismo Ecológico	22 837.6	0.0	22 837.6	0.0	0.0
CONAFOR, Gerencia Regional V Pacifico-Sur	6 031.9	0.0	6 031.9	0.0	0.0
Fomento al Turismo	6 031.9	0.0	6 031.9	0.0	0.0
Turismo Ecológico	6 031.9	0.0	6 031.9	0.0	0.0
SEMARNAT, Delegación Estatal	4 823.4	0.0	4 823.4	0.0	0.0
Fomento al Turismo	4 823.4	0.0	4 823.4	0.0	0.0
Turismo Ecológico	4 203.4	0.0	4 203.4	0.0	0.0
Turismo Social	620.0	0.0	620.0	0.0	0.0
SEDESOL, Delegación Estatal	125.0	0.0	0.0	0.0	125.0
Fomento al Turismo	125.0	0.0	0.0	0.0	125.0
Turismo Ecológico	125.0	0.0	0.0	0.0	125.0



**Operaciones de la aviación civil y pasajeros atendidos en operaciones comerciales por municipio, aeropuerto y tipo de movimiento según tipo de servicio 2009**

Municipio Aeropuerto Tipo de movimiento	Operaciones de la aviación civil a/			Pasajeros atendidos en operaciones comerciales b/		
	Total	Nacionales	Internacionales	Total	Nacionales	Internacionales
<b>Total</b>	<b>27 257</b>	<b>26 003</b>	<b>1 254</b>	<b>980 088</b>	<b>857 420</b>	<b>122 668</b>
Salidas	13 580	12 973	607	505 079	425 080	79 999
Llegadas	13 677	13 030	647	475 009	432 340	42 669
Santa Cruz Xoxocotlán	13 536	12 900	636	540 158	478 257	61 901
Benito Juárez c/	13 536	12 900	636	540 158	478 257	61 901
Salidas	6 750	6 454	296	280 915	234 258	46 657
Llegadas	6 786	6 446	340	259 243	243 999	15 244
Santa María Huatulco	7 491	6 881	610	372 779	312 012	60 767
Bahías de Huatulco d/	7 491	6 881	610	372 779	312 012	60 767
Salidas	3 745	3 440	305	189 567	156 225	33 342
Llegadas	3 746	3 441	305	183 212	155 787	27 425
San Pedro Mixtepec (Distr. 22)	6 230	6 222	8	67 151	67 151	0
Puerto Escondido e/	6 230	6 222	8	67 151	67 151	0 f/
Salidas	3 085	3 079	6	34 597	34 597	0
Llegadas	3 145	3 143	2	32 554	32 554	0

**Empresas beneficiadas y monto de los créditos otorgados por Nacional Financiera por región, distrito y municipio 2009**

Región Distrito Municipio	Empresas beneficiadas	Monto de los créditos a/ (Miles de pesos)
<b>Estado</b>	<b>41 148</b>	<b>3 431 230</b>
Cañada	28	2 441
Cuicatlán	15	351
Concepción Pápalo	6	154
Cuyamecalco Villa de Zaragoza	1	5
San Pedro Teutila	6	22
Santa María Tlalixtac	1	98
Santiago Nacaltepec	1	72
Teotitlán	13	2 090
Eloxochitlán de Flores Magón	1	9
Hautla de Jiménez	1	57
San Bartolomé Ayautla	1	2
San Jerónimo Tecóatl	1	15
San Lucas Zoquiápam	1	1 545
Santa María Chilchotla	4	10
Santa María Tecomavaca	1	4
Teotitlán de Flores Magón	3	448
<b>Costa</b>	<b>2 547</b>	<b>44 924</b>
Jamiltepec	862	11 074
San Andrés Huaxpaltepec	15	289
San José Estancia Grande	0	19
San Juan Cacahuatepec	18	95
San Lorenzo	6	23
San Miguel Tlacamama	9	102
San Pedro Jicayán	4	17
Santiago Jamiltepec	21	651
Santiago Pinotepa Nacional	789	9 879
Juquila	57	17 593
San Pedro Mixtepec (Distr. 22)	49	5 215
Santa Catarina Juquila	1	1
Santos Reyes Nopala	1	24
Villa de Tututepec de Melchor Ocampo	6	12 352
Pochutla	1 628	16 257
San Agustín Loxicha	16	110
San Pedro Pochutla	267	3 199
Santa María Colotepec	8	1 110
Santa María Huatulco	1 334	11 740
Santa María Tonameca	2	50
Santo Domingo de Morelos	1	48